



PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

FORMATO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

PLAN DE DESARROLLO					PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL										PROGRAMACIÓN CUANTITATIVA (Indique el porcentaje o cantidad)												SEGUIMIENTO			
Pilar / Eje	Meta PDD	Programa	Proyecto de inversión	Meta proyecto de inversión	Hitos	Resultado final esperado (Producto o servicio)	Contingencias que pueden impedir el logro del producto	Dependencia responsable	Fecha de inicio	Fecha de terminación	Dependencias con las que se requiere articular para lograr el resultado	Entidades con las que se requiere articular para lograr el resultado	Ponderación	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Periodo evaluado	Descripción cuantitativa del avance (Mes)	Descripción cuantitativa del avance (Acumulado)	Descripción cualitativa del avance	
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Diseñar e implementar un modelo de control de la prestación del servicio público de aseo	Un contrato de interventoría firmado y en ejecución.	Si se toma la decisión de realizar adición y prórroga al contrato de interventoría que actualmente se encuentra en ejecución, se podría vencer el plazo para realizar la adición y prórroga. Si se toma la decisión de realizar una nueva contratación para el contrato de interventoría, el proceso de adjudicación del contrato de interventoría se declare desierto o que no se presenten proponentes.	Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/08/2016	01/12/2016	Subdirección de Asuntos Legales	N/A	5%									25%	25%	25%	25%					Julio: Agosto
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Elaborar el Plan 2016 de Supervisión y Control del servicio de RBL	Plan de supervisión y control aprobado por zona de prestación y operación del servicio público de aseo		Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/09/2016	01/10/2016	N/A	N/A	5%												100%					
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Ejecutar el Plan de Supervisión y Control aprobado para servicio de RBL.	Informe de supervisión a los contratos de prestación y operación del servicio de aseo en todos sus componentes.	Personal de apoyo insuficiente para la supervisión de los contratos de prestación y operación del servicio de aseo en todos sus componentes.	Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/07/2016	31/12/2016	Subdirección de Disposición Final	N/A	4%						14%	14%	14%	14%	14%	15%	15%					
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Elaborar estrategias de manejo de las situaciones particulares de la prestación del Servicio de Aseo en el marco del Sistema Integral de Respuesta a Eventos de Gran Magnitud-SIRE. Puesto de Mando Unificado - PMU	Acciones específicas aplicadas en respuesta a los eventos críticos presentados en las actividades del servicio.	El prestador u operador del servicio público de aseo de la zona en donde se presenten los eventos críticos no cuente con la capacidad o facultad para la intervención.	Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/07/2016	30/12/2016	N/A	N/A	4%						14%	14%	14%	14%	14%	15%	15%					
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Diseñar e implementar un modelo de control de prestación del servicio de residuos hospitalarios	Un contrato de interventoría firmado y en ejecución.	Si se toma la decisión de realizar adición y prórroga al contrato de interventoría que actualmente se encuentra en ejecución, se podría vencer el plazo para realizar la adición y prórroga. Si se toma la decisión de realizar una nueva contratación para el contrato de interventoría, el proceso de adjudicación del contrato de interventoría se declare desierto o que no se presenten proponentes.	Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/08/2016	01/12/2016	Subdirección de Asuntos Legales	N/A	4%									25%	25%	25%	25%					
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Elaborar el Plan de Supervisión y Control del servicio de residuos hospitalarios	Plan de supervisión y control aprobado.		Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/09/2016	01/10/2016	N/A	N/A	4%												100%					
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Ejecutar el Plan de Supervisión y Control aprobado para servicio de Residuos Hospitalarios	Informe de supervisión al contrato de prestación del servicio de Residuos Hospitalarios.	Personal de apoyo insuficiente para la supervisión de los contratos de prestación y operación del servicio de aseo en todos sus componentes.	Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/08/2016	01/12/2016	Subdirección de Asuntos Legales	N/A	4%									25%	25%	25%	25%					
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Ejecutar el Plan de Acción marco del convenio 006 de 2015 suscrito entre la UAESP y el FONDIGER para manejo integral de residuos sólidos en situaciones de emergencia y/o desastre.	Informe de actividades ejecutadas en el marco del convenio 006 de 2015.	Vencimiento de términos para realización de procesos contractuales que den cumplimiento a lo establecido en el plan de acción.	Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/06/2016	01/06/2017	Dirección General, Subdirección de Asuntos Legales, Subdirección de Disposición Final y Subdirección Administrativa y financiera.	IDIGER FONDIGER	5%						14%	14%	14%	14%	14%	15%	15%					
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Presentar la verificación de motivos para la aprobación de las áreas de servicio exclusivo ante la Comisión de Regulación de agua Potable.	Estudio de verificación de motivos para la aprobación de las áreas de servicio exclusivo aprobado por la Comisión de Regulación de Agua Potable - CRA, para la prestación del servicio público de aseo.	La Comisión de Regulación de Agua Potable - CRA no aprueba el estudio de verificación de motivos.	Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	15/07/2016	15/08/2016	Dirección General Subdirección de Asuntos Legales	Comisión de Regulación de Agua Potable - CRA	5%								50%	50%								
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Coordinar e iniciar el proceso de adjudicación de la licitación del servicio de aseo.	Plegos de referencia para la contratación del modelo de prestación del servicio público de aseo.	La Comisión de Regulación de Agua Potable - CRA no aprueba el estudio de verificación de motivos, por ende no se podrían elaborar los plegos de referencia para el proceso licitatorio del modelo de prestación del servicio público de aseo.	Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/07/2016	01/12/2016	Dirección General, Subdirección de Aprovechamiento, Subdirección de Asuntos Legales	N/A	5%							20%	20%	20%	20%	20%						
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Reducir el 6% de residuos ordinarios que se generan en la ciudad producto de la separación en la fuente	Apyrar la actualización y seguimiento del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGRS	Documento actualizado del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGRS	Falta de información en las entidades distritales	Subdirección de Recolección, Barrido y Limpieza	01/07/2016	01/02/2017	Dirección General, Subdirección de Aprovechamiento	Secretaría Distrital de Ambiente, Secretaría Distrital de Hábitat, IDU, Defensoría del Espacio Público	5%						14%	14%	14%	14%	14%	15%	15%					
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Formular e implementar un proyecto de capacitación para la formalización a la población recicladora de oficio	Ejecutar campañas de Producción, consumo responsable y disminución en la generación de residuos sólidos	1 campaña planeada y en ejecución para la ciudad en temáticas tales como producción limpia, responsabilidad extendida, disminución en la generación y consumo responsable con un avance del 30% al finalizar el año.	No lograr el perfeccionamiento del convenio o contrato con una entidad para realizar la campaña	Subdirección de Aprovechamiento	05/09/2016	05/09/2017	Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora de Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales	Secretaría Distrital de Educación, Secretaría Distrital de Salud, Secretaría Distrital de Gobierno, Secretaría Distrital de Ambiente	5%											100%						
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Formular e implementar un proyecto de capacitación para la formalización a la población recicladora de oficio	Fomentar la cultura del aprovechamiento	3000 personas capacitadas en separación en la fuente.	No contar con suficiente público para las jornadas de concientización	Subdirección de Aprovechamiento	01/08/2016	31/12/2016	Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora de Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales	Secretaría Distrital de Educación, Secretaría Distrital de Salud, Secretaría Distrital de Gobierno	5%								10%	20%	20%	30%	20%					
Pilar 2. Democracia Urbana	Disminuir en 6% las toneladas de residuos urbanos dispuestos en el relleno sanitario. (Cambio cultural en manejo de residuos y separación en fuente)	13. Infraestructura para el desarrollo del Habitat	1109. Manejo integral de residuos sólidos en el Distrito Capital y la Región	Formular e implementar un proyecto de capacitación para la formalización a la población recicladora de oficio	Capacitar a las organizaciones de recicladores en aspectos administrativos, comerciales, financieros, técnicos y operativos para el manejo empresarial	Un taller de capacitación para recicladores	No contar con suficiente público para la realización del taller	Subdirección de Aprovechamiento	01/09/2016	31/12/2016	Oficina Asesora de Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales	N/A	5									5	15	25	50	5				

Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Fortalecer y mantener el 100% de la memoria institucional de la Unidad y promover la cultura de cero papel	Gestionar la aprobación y aplicación de las TRD	Tablas de retención implementadas	No aprobación ni aplicación de las TRD	Subdirección Administrativa y Financiera	01/07/2016	31/12/2016	Depencias de la UAESP	Archivo Bogotá	3%										16%	16%	17%	17%	17%	17%
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Mejorar el 100% de la capacidad operativa y administrativa para el buen desarrollo organizacional de la Unidad	Dar de baja elementos obsoletos e inservibles	100% de los bienes obsoletos e inservibles dados de baja	Incumplimiento al procedimiento establecido	Subdirección Administrativa y Financiera	01/07/2016	31/12/2016	N/A	N/A	3%										16%	16%	17%	17%	17%	17%
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Mejorar el 100% de la capacidad operativa y administrativa para el buen desarrollo organizacional de la Unidad	Realizar el 100% del levantamiento y avalúo del inventario físico	Inventarios actualizados	Carencia de personal para ejecutar la actividad	Subdirección Administrativa y Financiera	01/07/2016	31/12/2016	N/A	N/A	3%										16%	16%	17%	17%	17%	17%
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Mejorar el 100% de la capacidad operativa y administrativa para el buen desarrollo organizacional de la Unidad	Realizar las adecuaciones físicas, el suministro e instalación de mobiliarios que se requieran en las dependencias de la Unidad	espacios adecuados	Presupuesto insuficiente y falta de planeación	Subdirección Administrativa y Financiera	01/07/2016	31/12/2016	Dirección General	N/A	3%										16%	16%	17%	17%	17%	17%
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Evaluar el 100% del sistema integrado de gestión	Gestionar e implementar el 100% compromisos ambientales adquiridos en el marco del PIKA	Informe de consumo de papel, combustible, energía y agua	Insuficiencia de tiempo para elaborar y reportar el informe.	Subdirección Administrativa y Financiera	01/07/2016	31/12/2016	Oficina Asesora de Planeación	N/A	3%										16%	16%	17%	17%	17%	17%
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Mejorar el 100% de la capacidad operativa y administrativa para el buen desarrollo organizacional de la Unidad	Mantener y mejorar el proceso de Gestión de Asuntos Legales	Manual de contratación y formatos actualizados	Frecuente modificación de disposiciones Legales que regulan la Contratación Pública. El grado de complejidad de los documentos, formatos y modelos que conforman el manual de contratación que dificultan la agil aprobación por parte de la OAP	Subdirección de Asuntos Legales	01/06/2016	30/11/2016	Oficina Asesora de Planeación	N/A	3%										15%	15%	15%	15%	20%	20%
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Evaluar el 100% del sistema integrado de gestión	Administrar y promover la sostenibilidad y mejora continua del Sistema Integrado de Gestión	Rediseño del modelo de Operación (Fase 1) Recertificación del Sistema de gestión de la calidad de la UAESP. Procesos, indicadores y riesgos publicados en el KAWAK	Contratación de personal idóneo	Oficina Asesora de Planeación	01/07/2016	31/12/2016	Líderes y gestores de los procesos	N/A	4%										10%	10%	20%	20%	30%	10%
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Mejorar el 100% de la capacidad operativa y administrativa para el buen desarrollo organizacional de la Unidad	Establecer el Direccinamiento estratégico institucional	Plan estratégico institucional Planes de acción	Dificultad para lograr el consenso	Oficina Asesora de Planeación	01/07/2016	31/12/2016	Directivos	N/A	4%										40%	40%	20%			
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Mejorar el 100% de la capacidad operativa y administrativa para el buen desarrollo organizacional de la Unidad	Elaborar y divulgar los informes de seguimiento y evaluación de la planeación institucional	Informes de seguimiento mensual de ejecución de los planes y el presupuesto de inversión.	Deficiencias en los criterios de seguimiento	Oficina Asesora de Planeación	12/08/2016	31/12/2016	Directivos Planificadores	N/A	4%										10%	25%	10%	15%	10%	30%
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Evaluar el 100% del sistema integrado de gestión	Formular e implementar el PIKA	Plan Institucional de Gestión Ambiental	Restricciones técnicas de la herramienta STORM	Oficina Asesora de Planeación	01/07/2016	31/10/2016	Grupo Técnico PIKA - Equipo de Innovación	Secretaría Distrital de Ambiente	4%											50%	50%			
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Mejorar el 100% de la capacidad operativa y administrativa para el buen desarrollo organizacional de la Unidad	Evaluar en forma selectiva e independiente la gestión institucional	* Realizar dos (2) Informes semestrales de PQRS de la Oficina Control Interno a la Dirección y publicarlo en la página web de la UAESP. * Realizar cuatro (4) seguimientos a las Estrategias del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano de la Unidad. * Hacer seguimiento al trámite del 100% de los requerimientos de información de Entes Externos de Control.		Oficina de Control Interno	01/07/2016	31/12/2016	Subdirección Administrativa y Financiera Oficina Asesora de Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales	N/A	3%										50%				50%	
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Mejorar el 100% de la capacidad operativa y administrativa para el buen desarrollo organizacional de la Unidad	Realizar seguimiento a la relación con Entes Externos de Control.	* Hacer seguimiento a la Consolidación y Transmisión de las Cuentas periódicas a la Contraloría Distrital y a la Contraloría General de Nación que debe realizar la Dirección General de la Unidad. * Hacer 2 seguimientos a la Administración de Rangos por procesos de la Unidad, conforme procedimiento interno.		Oficina de Control Interno	01/07/2016	31/12/2016	Todas las dependencias de la UAESP	N/A	3%									16%	16%	16%	16%	18%	18%	
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Evaluar el 100% del sistema integrado de gestión	Evaluación y Seguimiento a los procesos, procedimientos y demás elementos del Sistema Integrado de Gestión de la Unidad.	* Ejecutar y Coordinar el desarrollo del 100% del Programa Anual de Auditorías de la Unidad aprobado por el Comité Directivo. * Hacer 2 seguimientos a la Administración de Rangos por procesos de la Unidad, conforme procedimiento interno.		Oficina de Control Interno	01/07/2016	31/12/2016	Todas las dependencias de la UAESP	N/A	3%									14%	22%	14%	14%	22%	14%	
Eje 7. Gobierno Legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	Incrementar a un 90% la sostenibilidad del SIG en el Gobierno Distrital	42. Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía	1042. Fortalecimiento institucional de la gestión pública	Mejorar el 100% de la capacidad operativa y administrativa para el buen desarrollo organizacional de la Unidad	Elaborar y presentar Informes exigidos por Ley a cargo de la Oficina.	Elaborar y presentar 12 Informes de Ley a cargo de la Oficina.		Oficina de Control Interno	01/07/2016	31/12/2016	Todas las dependencias de la UAESP	Departamento Administrativo de la Función Pública, Secretaría General de la Alcaldía Mayor, Secretaría de Hacienda Distrital.	3%									50%	8%	17%	8%	8%	9%	