

# INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS-EMPALME

Realizado en diciembre 2023

**Unidad Administrativa Especial  
de Servicios Públicos –UAESP**

Elaborado en diciembre 2023



JUAN CARLOS LOPEZ LOPEZ

**Director General**

Alexandra Roa Mendoza

**Jefe Oficina Asesora de planeación**

### **Subdirectores y Jefes de Oficina**

Jorge Alexander Cardozo Quintero, Subdirector de Aprovechamiento

Antonio Porras Álvarez, Subdirector de Recolección, Barrido y Limpieza

Adrián Humberto Herazo Castro, Subdirector de Servicios Funerarios y Alumbrado Público

Jorge Humberto Cuervo Rojas, Subdirector Disposición Final

Miguel Antonio Jiménez Portela, Subdirector de Administrativa y Financiera

Myriam Gonzales Gutierrez (E), Subdirector de Asuntos Legales

Hernando Manuel Manjarrés Altahona, Jefe de Oficina Asesora de Comunicaciones

César Mauricio Beltrán López, Jefe de Oficina TIC

Sandra Beatriz Alvarado, Jefe de Oficina de Control Interno

Paola Andrea Manchego Infante, Jefe de Oficina de Control Disciplinario Interno

### **Equipo de trabajo**

Kelly Johanna Avila Ravelo – Oficina Asesora de planeación

Katerine Serrano Poveda – Oficina Asesora de planeación

Erika Rendon – Oficina Asesora de planeación

Contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	4
2. OBJETIVOS .....	4
2.1. OBJETIVO GENERAL.....	4
3. DESARROLLO DE LAS ETAPAS DE RENDICIÓN DE CUENTAS .....	4
3.1. PREPARACIÓN PARA LA RENDICIÓN DE CUENTAS.....	4
3.2. MECANISMOS Y ESPACIOS DE RENDICIÓN DE CUENTAS .....	7
3.3. CONVOCATORIA .....	9
4. RECURSOS .....	14
5. PREGUNTAS Y RECOMENDACIONES RECIBIDAS EN EL DESARROLLO DEL MECANISMO DE DIÁLOGO .....	14
6. EVALUACIÓN.....	24
7. CONCLUSIONES.....	25
8. ACCIONES DE MEJORA IDENTIFICADAS .....	25
9. ANEXOS .....	25
10. FOTOGRÁFICO.....	26

## 1. INTRODUCCIÓN

En el marco del proceso de empalme del cambio de administración distrital y en cumplimiento de la Circular 008 emitida por la Veeduría Distrital del 2023 y en el marco de la implementación de la guía para la Rendición de cuentas del DNP, se desarrolló la Rendición de cuentas de empalme 2020-2023 en la UAESP.

Para la vigencia 2023, la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP, formuló su estrategia de rendición de cuentas, atendiendo los lineamientos de la Ley 1757 de 2015 “Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática”, el Manual único de Rendición de Cuentas V2 y lo estipulado en el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano vigencia 2023 de la UAESP. Estos, tienen como objetivo garantizar los espacios de acceso a la información y participación ciudadana, a través de los diferentes mecanismos identificados para la Unidad.

El presente informe se realiza sobre los espacios de dialogo desarrollados por medio del Facebook live y transmitidos por el canal oficial de la UAESP, durante el mes de diciembre. Dirigida a los grupos de interés y grupos de valor de la entidad, con el fin de evidenciar la gestión realizada durante el cuatrienio, así como los resultados obtenidos de acuerdo con la metodología utilizada para llevar a cabo este mecanismo de diálogo que contempló el enfoque derechos humanos.

## 2. OBJETIVOS

### 2.1. OBJETIVO GENERAL

Rendir cuentas sobre la gestión del cuatrienio a la ciudadanía en general, en modalidad virtual por Facebook live.

## 3. DESARROLLO DE LAS ETAPAS DE RENDICIÓN DE CUENTAS

### 3.1. PREPARACIÓN PARA LA RENDICIÓN DE CUENTAS

La UAESP, reconoce la importancia de la Participación Ciudadana Incidente, es por esto que para llevar a cabo este mecanismo de dialogo, la entidad realizó consultas ciudadanas sobre los temas a ser tratado en las transmisiones de Facebook live, con el fin de poner a disposición de la ciudadanía y demás grupos de interés, información para su consulta, opinión y elección. Los temas fueron priorizados para la consulta se presenta a continuación:

**Temas puestos a consulta:**

<b>FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>	
<b>TEMA</b>	<b>VOTOS</b>
Atención al Ciudadano, Canales de Atención, PQRS	54
Ejecución presupuestal	48
Procesos contractuales	47
Metas plan de desarrollo y Proyectos de inversión.	46
Políticas públicas	39
Transparencia, integridad y política anticorrupción	38
Planes de Mejora	37
Implementación política de Participación ciudadana en la gestión pública	32
Defensa Judicial	28
Estados financieros	25
PEI, Plan de acción,	25
Indicadores de gestión	25
Gestión Documental	23
Índice de desempeño institucional	21
Principales Resultados de TICS Datos Abiertos	20
Informes de los entes de Control que vigilan a la entidad	19
Certificación de calidad	18
Riesgos	7

**Temas priorizados y presentados por Subdirección:**

<b>Subdirección de Servicios funerarios</b>	
<b>TEMA</b>	<b>VOTOS</b>
Subvenciones para población vulnerable	92
Servicios funerarios en los cementerios distritales	88
Recorridos nocturnos en el cementerio central	44

<b>Subdirección de Alumbrado público</b>	
<b>TEMA</b>	<b>VOTOS</b>
Modernización	100
Participación ciudadana y gestión social	76
Cobertura	61

<b>Subdirección de Disposición final</b>	
<b>TEMA</b>	<b>VOTOS</b>
Relleno sanitario Doña Juana	47
Parque de innovación Doña Juana	44
Plan de gestión social y compensaciones Doña Juana	41

Subdirección de Disposición final	
TEMA	VOTOS
Gestión de residuos orgánicos	48
Centros transitorios del cuidado al carretero	43
Gestión de residuos plásticos	4

Subdirección RBL	
TEMA	VOTOS
Operación recolección, barrido y recolección de residuos	73
Estrategias de mitigación de impacto de puntos críticos de residuos	68
Cultura ciudadana	56
Formulación, actualización e implementación PGIRS	55
Poda y corte de césped, lavado de áreas públicas	53
Gestión de residuos orgánicos	4

En el caso de las subdirecciones misionales presentaron adicionalmente sus principales logros, recomendaciones y retos para la siguiente administración.

### 3.2. MECANISMOS Y ESPACIOS DE RENDICIÓN DE CUENTAS

La modalidad de este ejercicio de participación ciudadana fue netamente virtual, se desarrolló en cuatro días diferentes con el fin de no saturar a la audiencia y de contar con la conexión de los diferentes grupos de valor e interés, la programación y distribución de los temas se desarrolló así:

Día	Tiempo	Tema	Responsable
Día 1 29 de noviembre 3 a 5 PM	1 hora	Gestión integral de residuos sólidos Hacia la economía circular: Principales Resultados 2020-2023 y temas consulta ciudadana, recomendaciones y retos.	Subdirección Aprovechamiento
	30 min	Gestión integral de residuos sólidos Hacia la economía circular: Principales Resultados 2020-2023 y temas consulta ciudadana, recomendaciones y retos	Subdirección RBL
	30 min	Gestión integral de residuos sólidos Hacia la economía circular: Principales Resultados 2020-2023 y temas consulta ciudadana, recomendaciones y retos	Subdirección Disposición final
Día 2 30 de noviembre 4 a 6 PM	30 min	Alumbrado Público y servicios funerarios:  Principales Resultados 2020-2023 y temas consulta ciudadana, recomendaciones y retos	Subdirección de Alumbrado Público
	30 min	Asuntos Legales: Principales resultados de los temas consulta ciudadana y los que considere debe destacar	Subdirección de Asuntos Legales

Día	Tiempo	Tema	Responsable
Día 3 04 de diciembre 3 a 4 PM	1 hora	Principales resultados de los temas consulta ciudadana y los que considere debe destacar.	Oficina TICS Oficina de Comunicaciones Oficina de Control Interno Disciplinario Oficina de Control Interno

	1 hora	Administrativa y financiera: Principales resultados de los temas consulta ciudadana y los que considere debe destacar	Subdirección Administrativa y Financiera
Día 4 05 de diciembre 3 a 4 PM	1 hora	-Proyectos de Inversión y metas plan de desarrollo -Índice de Desempeño Institucional -Política de participación Ciudadana -Enfoque Basado en Derechos Humanos, los aportes a la construcción de paz, ODS Principales resultados de los temas consulta ciudadana -Estrategia de Empalme	Oficina Asesora de Planeación

### 3.3. CONVOCATORIA

La convocatoria se realizó previamente publicando la información de cada espacio de dialogo, así mismo en el momento de la transmisión se envió la información por los diferentes grupos de contacto vía WhatsApp que se tienen establecidos con los grupos de valor y de interés, por la naturaleza virtual del espacio se usan estos medios de comunicación que son instantáneos y permiten la interacción en vivo con las poblaciones.

Desde la Oficina Asesora de Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales - OACRI, se realizaron los diseños de las piezas comunicativas de la Audiencia Pública, éstas fueron publicadas a través de los canales externos. Las piezas contenían información sobre los horarios e información relevante para lograr la participación de la ciudadanía y los colaboradores.

  
GOBIERNO ABIERTO  
DE BOGOTÁ

**RENDICIÓN  
DE CUENTAS** 2020  
2023

**4** diciembre  
de 2023

Conozca **nuestra gestión en:**

- Oficina de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TIC.
- Oficina Asesora de Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales.
- Oficina de Control Interno.
- Subdirección Administrativa y Financiera.

**Hora: 3:00 p.m.**

¡Conéctese y participe!

Únase a la **transmisión** a través de  
nuestras **redes sociales:**



[www.uaesp.gov.co/](http://www.uaesp.gov.co/)

¡Le cumplimos a  
**BOGOTÁ!**



UAESP





  
GOBIERNO ABIERTO  
DE BOGOTÁ

**RENDICIÓN  
DE CUENTAS** 2020  
2023

## 5 diciembre de 2023

Conozca **nuestra gestión en:**

- Oficina Control Disciplinario Interno.
- Oficina Asesora de Planeación.

**Hora: 3:00 p.m.**

¡Conéctese y participe!

Únase a la **transmisión** a través de  
nuestras **redes sociales:**



[www.uaesp.gov.co/](http://www.uaesp.gov.co/)

¡Le cumplimos a  
**BOGOTÁ!**



UAESP



| **RENDICIÓN DE CUENTAS 2020-2023**

## 29 noviembre de 2023

Conozca cómo realizamos la gestión de residuos sólidos en Bogotá a las **3:00 p.m.**

Conéctese y participe.

Únase a la **transmisión** a través de nuestras redes sociales:



[www.uaesp.gov.co/](http://www.uaesp.gov.co/)

¡Le cumplimos a **BOGOTÁ!**



UAESP





  
GOBIERNO ABIERTO  
DE BOGOTÁ

**RENDICIÓN  
DE CUENTAS 2020  
2023**

## 30 noviembre de 2023

Conozca cómo  
**realizamos la gestión en:**

- Alumbrado Público
- Servicios Funerarios
- Asuntos Legales

**a las 4:00 p.m.**

Conéctese y participe.

Únase a la **transmisión** a través de  
nuestras **redes sociales:**



[www.uaesp.gov.co/](http://www.uaesp.gov.co/)

¡Le cumplimos a  
**BOGOTÁ!**



UAESP



### Día 1

<https://fb.watch/oDkC1oFqSb/?mibextid=HYbto8>

### Día 2

[https://m.facebook.com/story.php?story\\_fbid=759868215977579&id=100064539406310&mibextid=VhDh1V](https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=759868215977579&id=100064539406310&mibextid=VhDh1V)

Día 3

<https://www.facebook.com/share/v/MyzhHcYDQF2MfZQm/?mibextid=qi2Omg>

Día 4

<https://www.facebook.com/share/v/nNowhNBU3fdXyWoQ/?mibextid=jmPrMh>

#### 4. RECURSOS

Los recursos utilizados en el desarrollo de este ejercicio de participación fueron:

Recursos Humanos	<p><b>Equipo de OAP:</b> desarrollo los temas de programación, guion y organización de los invitados e invitadas.</p> <p><b>Equipo de OACRI:</b> desarrollo las piezas comunicativas y la producción de las transmisiones.</p> <p>Equipo TICS: desarrollo el montaje para la transmisión y realizo la transmisión.</p>
Recursos logísticos	Equipos de cómputo, cámaras, luces y espacio físico de la transmisión.

#### 5. PREGUNTAS Y RECOMENDACIONES RECIBIDAS EN EL DESARROLLO DEL MECANISMO DE DIÁLOGO

Durante los cuatro días se recibieron algunas preguntas y comentarios por los chats de las transmisiones, a continuación se presenta la gestión que se desarrolló para responder a estas preguntas, algunas de ellas fueron respondidas en vivo, las otras serán publicadas en la página web de la UAESP:

MEDIO	PREGUNTA	PROCESO
<i>Facebook live</i> <i>Día 1</i> <i>29 NOV<sup>1</sup></i>	<p>¿Tienen algunos programas para que las organizaciones de recicladores presenten proyectos y se les financie?</p> <p>Y, Cuantas personas han logrado culminar sus estudios universitarios con el apoyo de la</p>	<b>SAP, RBL y DF</b>

<sup>1</sup> <https://fb.watch/oDkC1oFqSb/?mibextid=HYbto8>

MEDIO	PREGUNTA	PROCESO
	<p>Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP?</p> <p>¿Penosamente "siempre" se ven colillas en las calles y zonas verdes, que hace Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP frente a esta problemática?</p> <p>Esto debería de entregarse a la central más grande de comida del país corabastos allá sería buenísimo ya que solo se manejan residuos orgánicos (refiriéndose a los contenedores).</p> <p>Señores UAESP ¿Se reciben recursos por la producción de biogás?</p> <p>También debería de haber un proyecto donde se pueda reutilizar nuevamente los residuos textiles ya que ay mucha problemática en esto.</p> <p>Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP por favor nos indican que apoyos se les han entregado a las organizaciones de recicladores de oficio?</p> <p>¿Se realizará una revisión tarifaria para las personas que mitigamos la cantidad de residuos con actividades como compostaje o pacas digestoras?</p> <p>Señores Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP, ¿que acciones se han desarrollado para cambiar la metodología de relleno sanitario a metodologías sostenibles y alineadas a economía circular?</p> <p>Nuestra ciudad es de todos, existen malos hábitos; sin embargo, que hace la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP UAESP para mitigar el reguero de llantas en las calles de Bogotá?</p> <p>¿Señores Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP que proyectos se han desarrollado como compensación al relleno sanitario?</p> <p>¿Señores Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP se han entregado</p>	

MEDIO	PREGUNTA	PROCESO
	apoyos para los recicladores para cambiar las carretas como medio de transporte?	
<i>Facebook live</i> <i>Día 2</i> <i>30 NOV<sup>2</sup></i>	<b>No se recibieron preguntas</b>	
<i>Facebook live</i> <i>Día 3</i> <i>4 DIC<sup>3</sup></i>	<b>No se recibieron preguntas</b>	
<i>Facebook live</i> <i>Día 4</i> <i>5 DIC<sup>4</sup></i>	<p>¿Cómo están haciendo rendición de cuentas a grupos étnicos y mujeres?</p> <p>Hola, por favor los referentes de las subdirecciones en cada alcaldía por ejemplo en mi localidad 19 quién es el funcionario delegado que los represente a uds!?? Gracias saludos desde el barrio Perdomo</p>	OAP, RBL, DF Y SAP

### Comentarios y percepciones sobre el mecanismo:

Facebook live  
Día 1



Geryeiand Torort · 1:21:56

Los residuos que se generan alrededor de corabastos es terrible además que esto se presta para negocios ilícitos muchas cosas mas debería de haber más organización

4 sem

<sup>2</sup> [https://m.facebook.com/story.php?story\\_fbid=759868215977579&id=100064539406310&mibextid=VhDh1V](https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=759868215977579&id=100064539406310&mibextid=VhDh1V)

<sup>3</sup> <https://www.facebook.com/share/v/MyzhHcYDQF2MfZQm/?mibextid=qi2Omg>

<sup>4</sup> <https://www.facebook.com/share/v/nNowhNBU3fdXyWoQ/?mibextid=jmPrMh>

4 sem



**Olga Sofia Ramirez Montoya** · 1:15:28  
Importante aterrizar la economía circular  
acompañada de cultura ciudadana ... ganamos todos!

4 sem

## Facebook live



**Maria Isabel Hurtado**  
Felicitaciones para este gran equipo  
👏💪👍

4 sem Me gusta Responder



👑 Fan destacado

**Stefany Tn**  
Gracias UAESP, porque no sólo  
iluminan en la ciudad urbana, también  
nos ayudaron en la zonas rurales con  
un trabajo de la comunidad y entidad  
en los recorridos nocturnos, para  
mejorar nuestros espacios rurales ✨

4 sem Me gusta Responder 2



👑 Fan destacado

**Angelik Castañeda Castellanos**  
Felicitaciones para el equipo de  
gestión social de la subdirección,  
hacen un gran trabajo y nos ayudan a  
visibilizar las necesidades en terreno.

4 sem Me gusta Responder 1

Día 2

## INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS DE EMPALME

- **Marisol Marin**  
Felicitaciones para la subdirección...el trabajo en equipo es super positivo y genera satisfacción y progreso  
4 sem Me gusta Responder
- **Angelik Castañeda Castellanos**  
Fan destacado  
Gran avance para el desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida de todos los habitantes que hacemos parte de Bogotá, gracias al equipo de trabajo y la subdirección encargada de UAESP. Los esfuerzos son valiosos y nos sentimos más seguros.  
4 sem Me gusta Responder 1 
- **Felipe Reyes**  
Gran avance en iluminación 🙌🙌🙌, transformación notable en Bogotá  
4 sem Me gusta Responder 1 
- **Oscar Danilo Cardenas Blanco**  
Gracias, y felicitaciones por la modernización del Alumbrado Público para una mayor seguridad de nuestra ciudad...  
Mi querida BOGOTAAAAA  
4 sem Me gusta Responder 2 
- **Mario Alejandro Martinez R**  
Seguidor de aniversario  
grandísimo el trabajo realizado durante la pandemia por la [Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP](#)  
4 sem Me gusta Responder 1 
- **Tatiana Pérez Moreno**  
Fan destacado  
🙌🙌🙌 felicitaciones a todo el equipo que hace posible que como mujeres nos sintamos más seguras al estar más y mejor iluminadas en Bogotá 🙌  
4 sem Me gusta Responder 4 
- **Angelica Rivera Camargo**  
Seguidor de aniversario  
Gracias al equipo de trabajo de alumbrado público, excelente trabajo que se ve en la ciudad. 🙌  
4 sem Me gusta Responder 1 
- **Maria Helena Agudelo**  
Muy buen trabajo en el apoyo funerario, estas cosas ni idea que existían y todo lo que hace la UAESP.  
4 sem Me gusta Responder 1 

## Facebook live Día 3

Tú y 48 personas más >



**David Barreneche**  
Tremendo el trabajo de la Uaes en las comunicaciones. Felicidades! 🎉

4 sem Me gusta Responder



**Angie Corredor**  
Un gran equipo de trabajo !!!!!

4 sem Me gusta Responder



**Marco Giovanni Gonzalez**  
Felicitaciones a todo el equipo.

4 sem Me gusta Responder 1 👍



**David Reyes**  
La labor de la oficina de comunicación es indispensable para conocer y aprender sobre cultura ciudadana. Gracias por lograr que la gente conozca el trabajo de la UAESP.

4 sem Me gusta Responder



**Tania Manjarres**  
Excelente labor! 🍌🍌🍌

4 sem Me gusta Responder



Fan destacado +1  
**Andrés Forero**  
Asociación de Recicladores espíritu verde 👍👍 presente

4 sem Me gusta Responder



**Anggie Corredor**  
Excelente labor !!!!

4 sem Me gusta Responder



**Marco Giovanni Gonzalez**  
Felicitaciones a todo el equipo de trabajo

4 sem Me gusta Responder



Fan destacado +1  
**Judith Gutierrez**  
Excelente labor 🙌🙌

4 sem Me gusta Responder



Fan destacado  
**Yacuelin Tinjaca**  
🌱❤️🌱🎉 felicidades

4 sem Me gusta Responder



**Jair Lopez**  
UAESP .. oficina de comunicaciones.. pionera en las gestiones y estrategias de carácter periodístico.. misional y comunicativo.. 👍👍 felicitaciones muchachos...

4 sem Me gusta Responder



Fan destacado  
**Diego Fonseca**  
Gracias a esta Oficina estamos enterados de todo lo que pasa en la UAESP tanto interno como externo.

4 sem Me gusta Responder



Fan destacado

**Yacuelin Tinjaca**

🌱❤️🍀🎉 felicidades

4 sem Me gusta Responder



**Jair Lopez**

UAESP .. oficina de comunicaciones.. pionera en las gestiones y estrategias de carácter periodístico.. misional y comunicativo.. 👍👍 felicitaciones muchachos...

4 sem Me gusta Responder



Fan destacado

**Diego Fonseca**

Gracias a esta Oficina estamos enterados de todo lo que pasa en la UAESP tanto interno como externo. Gracias por su gran labor.

4 sem Me gusta Responder



Fan destacado

**Yacuelin Tinjaca**

Buenas tardes asociación arasid presente localidad Rafael Uribe Uribe



4 sem Me gusta Responder

 **May Rquince** · 0:23  
Muy bien UAESP ❤️

 **John Abril** · 1:02:10  
Felicitaciones, gran trabajo!!

 **Lucía Del Alba** · 23:35  
Uds si cumplen 🇵🇪 1

 **Diana Olaya** · 4:03  
Es muy importante este trabajo 🇵🇪 1

 **Lucía Del Alba** · 10:53  
Es ayudar y sacar la cara bonita de la administración u de la gestión

 **Lucía Del Alba** · 21:57  
Se les agradece por que es muy cierto que si están pendientes de la ciudadanía

 **Lucía Del Alba** · 51:13  
Y no es lo que se dice sino cómo se dice y a quien se le dice

 **Lucía Del Alba** · 14:57  
Muchas gracias 🇵🇪 1

 **Lucía Del Alba** · 7:19  
Hola, por favor los referentes de las subdirecciones en cada alcaldía por ejemplo en mi localidad 19 quién es el funcionario delegado que los represente a uds!?? Gracias saludos desde el barrio Perdom... [Ver más](#)

 **Adiola Lopez** · 51:00  
Que bueno 🇵🇪 1

 **Angel Miguel Castro** · 0:00  
Hacen una buena labor gracias

 **Lucía Del Alba** · 24:28  
Tienen mucha seriedad en los diferentes compromisos 🇵🇪 1

 **Lucía Del Alba**   · 24:28  
Tienen mucha seriedad en los diferentes compromisos  1

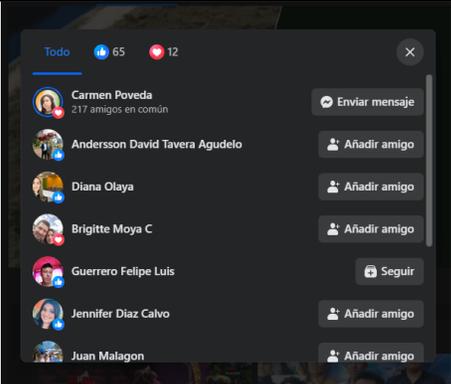
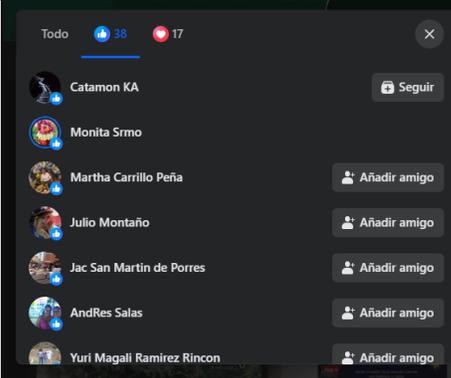
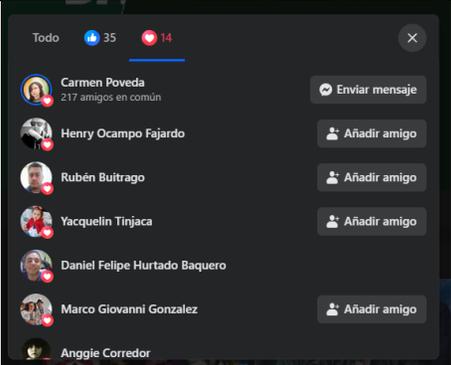
 **Monita Srmo** · 35:08  
Jefe de Planeación, Usted deja un nivel alto de gestión, de organización, de compromiso y de hacer ese trabajo con seriedad, respecto y empatía con todos los agentes externos o grupos de interés. Excelente funcionaria.

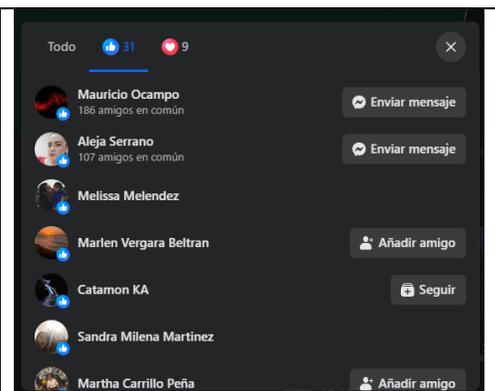
 **Sandra Patricia Rodriguez Junco**  · 59:00  
Gracias Oficina Asesora de Planeación - UAESP, por informar y enterar a toda la población en general sobre las acciones adelantadas en la ciudad !!!!  1

 **Monita Srmo** · 29:44  
¡¡Gracias Señores UAESP por mantenernos informados, y muy buen trabajo de Rendición de Cuentas, fue un proceso Incluyente y Transparente!!! Att, Rocio barrio Alamos  1

## 6. EVALUACIÓN

La evaluación se realiza de manera cuantitativa de acuerdo a las interacciones de los usuarios que han participado de las transmisiones, que desde el día de su emisión quedaron publicadas en el Facebook oficial de la UAESP.

Día	Evidencia	Calificación: Me gusta	Calificación: Me encanta
Día 1		65	12
Día 2		38	17
Día 3		35	14

<p><b>Día 4</b></p>		<p>31</p>	<p>9</p>
---------------------	---	-----------	----------

Según estos resultados la percepción de la audiencia que ha participado de las transmisiones es positiva, representada en emojis de “Me gusta” y “Me encanta”. Lo que se toma como una evaluación de percepción de la audiencia ante los espacios de Rendición de cuentas de empalme.

## 7. CONCLUSIONES

El espacio de Rendición de cuentas de empalme se constituye como un ejercicio de participación muy importante para finalizar la gestión de este cuatrienio, se entregó de manera sintética la gestión de cada área y subdirección de la entidad. Habiendo priorizado los temas por medio de una consulta ciudadana. Con este ejercicio se cierra el ciclo de espacios de rendición de cuentas que la UAESP ha desarrollado durante este año. Aplicando los enfoques diferenciales, poblacionales, territoriales y ambientales.

## 8. ACCIONES DE MEJORA IDENTIFICADAS

Como acción de mejora se identifico la necesidad de contar con material audiovisual testimonial e interpretación en lengua de señas, para el desarrollo de los espacios.

## 9. ANEXOS

Presentaciones de Rendición de cuentas de empalme de cada Subdirección.

**10. FOTOGRÁFICO**







ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**UAESP**

Unidad Administrativa Especial  
de Servicios Públicos



**¡Le cumplimos a**

**BOGOTÁ!**

**2020-2023**



# Gestión 2023

# UAESP

# Subdirección de Alumbrado público y servicios funerarios Gestión 2023

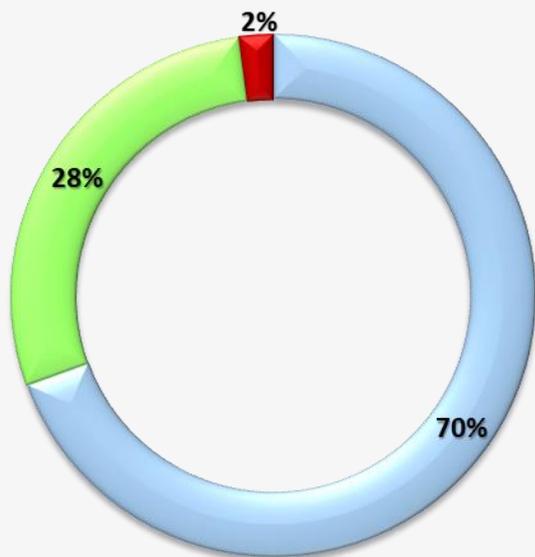


# Alumbrado Público 2020-2023



## Luminarias Alumbrado Público de Bogotá

Parque Lumínico de Bogotá



■ LED

Totales ENEL	LED	Mh	Na	Total	
Conteos:	247467	100773	5813	354053	98,1%
Porcentualmente:	69,90%	28,46%	1,64%		
Totales Propiedad Distrito	LED	Mh	Na	Total	
	3167	1764	1800	6731	1,9%
TOTAL BOGOTÁ	LED	Mh	Na	Total	
Conteos:	250634	102537	7613	360784	
Porcentualmente:	69,47%	28,42%	2,11%		

**Fuente Información:**

Luminarias Alumbrado Público propiedad Enel-Colombia [corte SEP 2023]  
Luminarias Alumbrado Público propiedad del Distrito [corte SEP 2023].

Bogotá cuenta con **360.784** luminarias instaladas en espacio público (vías, parques, ciclorrutas, alamedas, etc..).



# Logros de Alumbrado Público

¡Le cumplimos a  
**BOGOTÁ!**



## Cumplimiento meta de Modernización Luminarias LED del PDD 2020-2024

- ✓ A corte Junio de 2020 a septiembre de 2023, se tiene un avance de cumplimiento de la meta plan de desarrollo de modernización del PDD del 109 %.



## Iluminación LED de las 34 avenidas principales de Bogotá

- ✓ Av. Boyacá || Av. KR 9 || Av. KR 11 || Av. CL 63 (Av. Mutis) || Av. CL 68 || Av. La Esperanza || Av. Las Américas || Tramo Auto-Norte || Plaza monumento Banderas || Plaza de la Hoja y en proceso deprimidos bajo puentes de la Av. CL 26 y CL 80 y secundarias en localidades.



## Modificaciones al Convenio 766-1997

- ✓ Actualización de **obligaciones** del **operador**.
- ✓ Actualización de las **obligaciones** de la **UAESP**.
- ✓ Inclusión de actividades de **reposición y modernización de infraestructura** propiedad del Distrito.



## Eficiencia Energética

- ✓ En el 2023 la UAESP fue finalista del Premio Nacional de Eficiencia Energética 2023 otorgado por ANDESCO por el proyecto "Iluminamos Bogotá"



UAESP  
Unidad Administrativa Especial  
de Servicios Públicos



# Cementerios Distritales

## Servicios de Destino Final

¡Le cumplimos a  
**BOGOTÁ!**

### INHUMACIÓN

Procedimiento que consiste en introducir por un tiempo determinado en bóveda un cadáver o restos humanos, en osario restos óseos o en cenizeros cenizas de cremación.

**79 AÑOS** funcionamiento  
**Patrimonio Cultural Distrital**

INHUMACIÓN  
EXHUMACIÓN  
CREMACIÓN (2 HORNOS)



**105 AÑOS** funcionamiento

INHUMACIÓN  
EXHUMACIÓN  
CREMACIÓN (3 HORNOS)

### EXHUMACIÓN

Acción de sacar del lugar en el que se encuentran cadáveres, restos humanos, restos óseos y cenizas.

**187 AÑOS** funcionamiento  
**Patrimonio Cultural Distrital**

INHUMACIÓN  
EXHUMACIÓN



### CREMACIÓN

Acción de quemar o reducir a cenizas cadáveres, restos humanos o restos óseos u órganos y/o partes humanas por medio de la energía calórica.

**20 AÑOS** funcionamiento

INHUMACIÓN  
EXHUMACIÓN  
CREMACIÓN (1 HORNO)



# Logros de Servicios Funerarios

¡Le cumplimos a  
**BOGOTÁ!**

## SERVICIOS DE DESTINO FINAL PRESTADOS

**42557**  
CREMACIONES

**25467** INHUMACIONES

## SUBVENCIONES FUNERARIAS

En lo corrido del plan de desarrollo se han otorgado más de **14233** subvenciones a población en condición de vulnerabilidad.

## ASESORÍA PSICOLÓGICA (Manejo del duelo)

Brindó las herramientas emocionales necesarias para enfrentar el proceso de la pérdida de un ser querido y el manejo del duelo a **más de 733 usuarios**.

## RECORRIDOS TEMÁTICOS HISTÓRICOS

Se realizaron recorridos temáticos en el Cementerio Central lo que permitió que en total **6.676 personas** conocieran con mayor profundidad la historia, patrimonio y cultura del cementerio.

## PERMISOS DE EMISIONES

La UAESP logró renovar hasta el 2027 los permisos de emisiones de 5 hornos crematorios del D.C.

**Principal logro:** atención eficiente a la emergencia sanitaria ocasionada por el COVID -19 con la prestación total de los servicios funerarios demandados por la ciudad, en los cementerios del distrito.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



UAESP  
Unidad Administrativa Especial  
de Servicios Públicos



# Subdirección Recolección, barrido y limpieza Gestión 2023



UAESP  
Unidad Administrativa Especial  
de Servicios Públicos



# ACCIONES ADELANTADAS DURANTE EL COVID 19: CAÑÓN NEBULIZADOR Y ALIVIOS OTORGADOS EN EL MARCO DEL DECRETO 123 DE 2020



En el marco de la emergencia se contrataron los servicios de tres (3) máquinas con cañón nebulizador para la desinfección de vías y áreas públicas.

Se giró aproximadamente un valor de **\$11.579.717.161** en forma de alivio a usuarios de los estratos 1,2,3 y 4 en las facturas del servicio público domiciliario de aseo correspondiente a los meses de abril, mayo junio y julio de 2020 pagados hasta abril de 2021.

# ACTUALIZACIÓN PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS - PGIRS

• Por qué resultó necesario actualizar el PGIRS 495 de 2016



1

El Decreto 495 de 2016 se concentró en regularizar el esquema de prestación. Habiendo superado esta situación deben fortalecerse los aspectos técnicos de la prestación que permitan tener una Ciudad con mejores condiciones de limpieza.

2

Incluir dos programas adicionales que resultan vitales para la Ciudad:

- ❖ Tratamiento de orgánicos
- ❖ Cultura Ciudadana

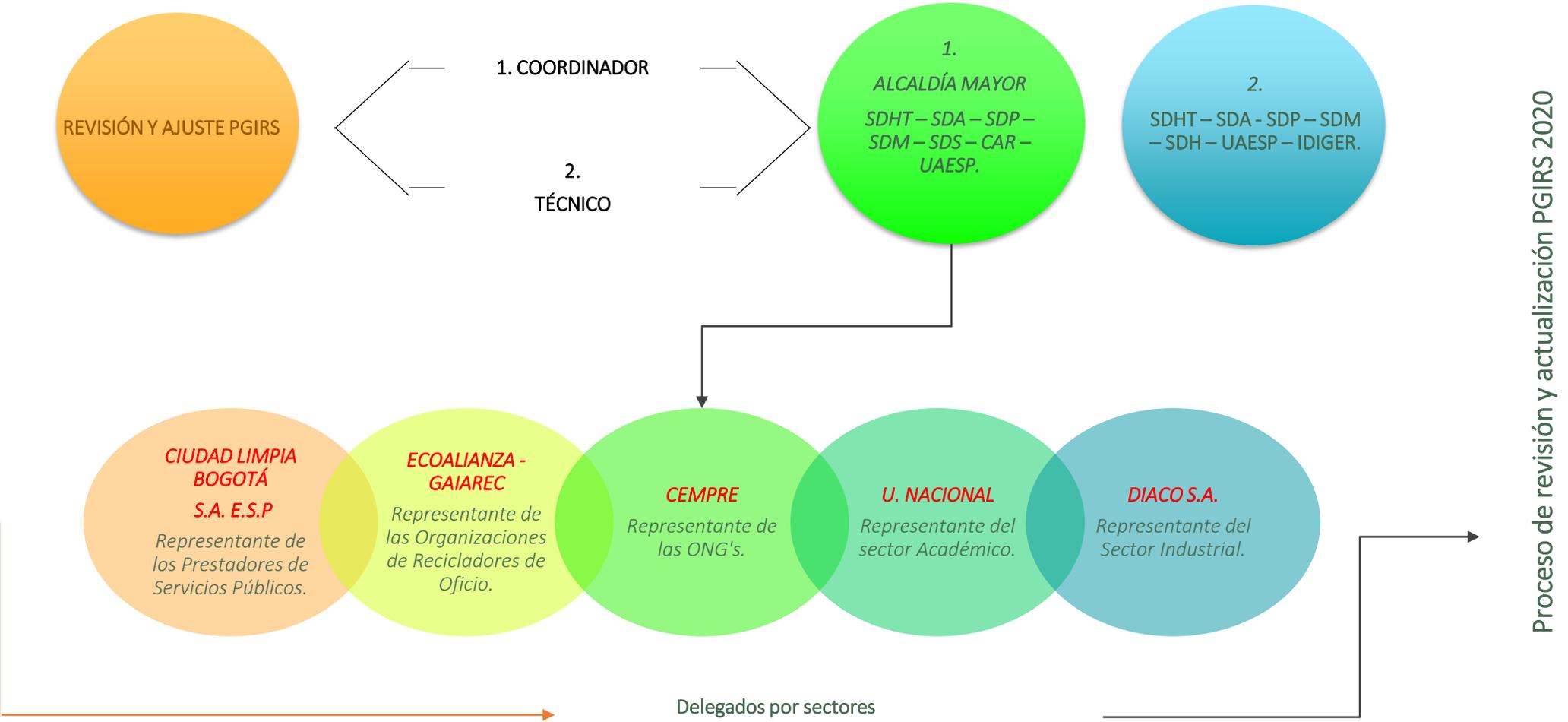
3

Iniciar la reconversión del modelo **ENFOQUE DE ECONOMÍA CIRCULAR**

# ACTUALIZACIÓN PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS - PGIRS

## PROCESO DE ACTUALIZACIÓN PGIRS 2020

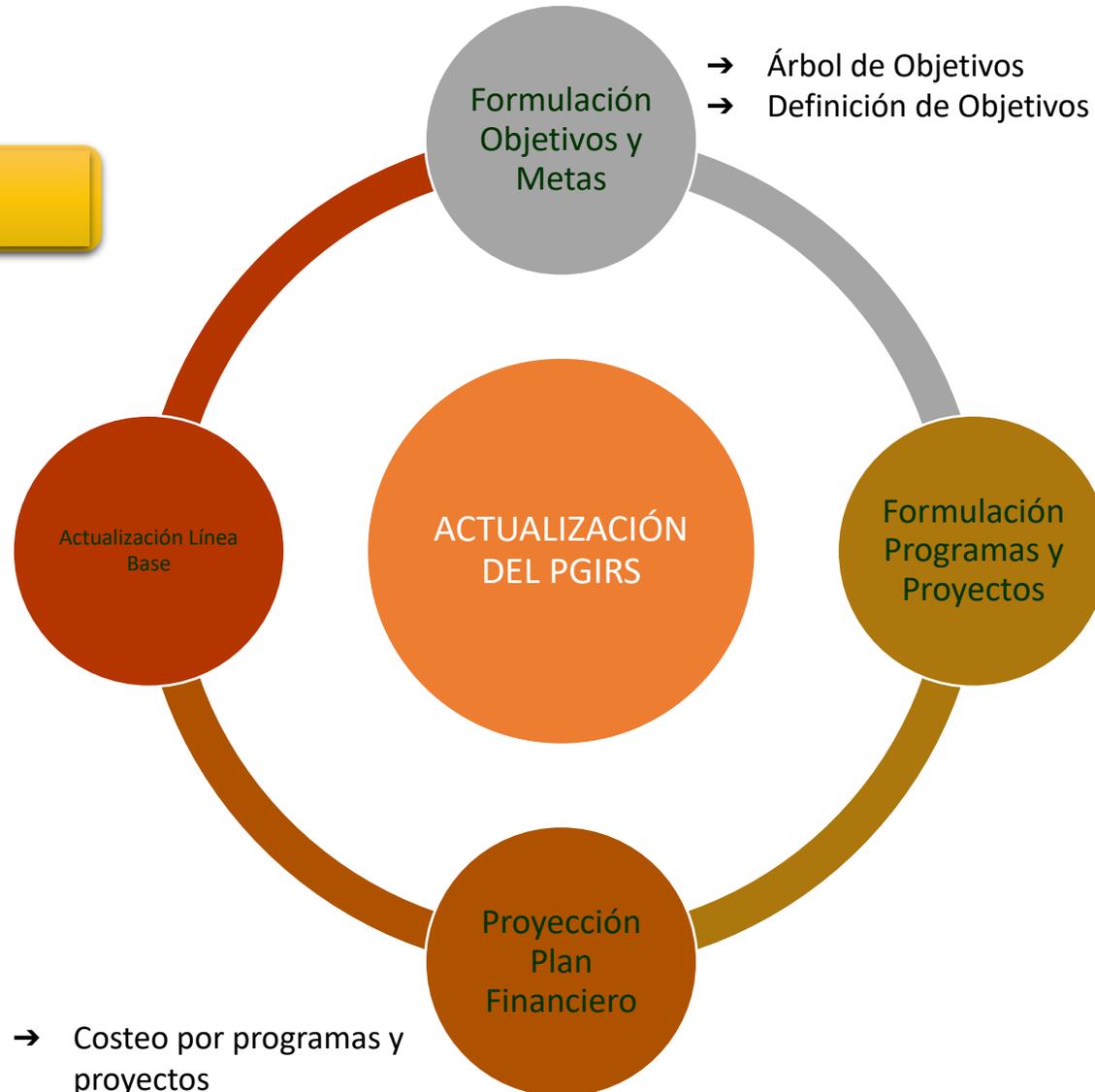
*Planteamiento de un nuevo modelo*



# ACTUALIZACIÓN PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS - PGIRS

Contenido del PGIRS.

- Parámetros y proyecciones
- Árbol de problemas
- Priorización de Programas



# ACTUALIZACIÓN PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS - PGIRS

Programas del PGIRS – Decreto  
345 de 2020

- Programa Institucional para la Prestación del Servicio Público de Aseo
- Programa de Recolección, Transporte y Transferencia
- Programa de Barrido y Limpieza de Áreas Públicas
- Programa de Corte de Césped y Poda De Árboles
- Programa de Lavado de Áreas Públicas
- Programa de Gestión de Residuos en Área Rural
- Programa de Residuos Especiales
- Programa de Residuos de Construcción y Demolición – RCD
- Programa de Aprovechamiento
- Programa de Inclusión de Recicladores
- Programa de Disposición Final
- Programa de Gestión Del Riesgo
- **Programa de Residuos Orgánicos**
- **Programa de Cultura Ciudadana**

# ACTUALIZACIÓN LÍNEA BASE DEL PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS - PGIRS

Parámetro línea base	PGIRS 2020	PGIRS 2023
<p><b>Institucional del servicio público de aseo</b></p>	<p>RBL: ASE</p> <p>Disposición final: libre competencia con contrato de concesión</p> <p>.</p> <p>Aprovechamiento: Libre competencia</p>	<p><b>Enfoque de economía circular:</b> Estudio de prefactibilidad y factibilidad técnica, ambiental, social y financiera, con el criterio de que los proyectos y servicios de separación, aprovechamiento, tratamiento y valorización de los residuos sean de carácter público distrital, implementados a través de un operador público distrital o de quien haga sus veces en la Región Metropolitana con la posibilidad de usar las figuras publico populares con las asociaciones de recicladores.</p> <p>De igual manera, dentro de los estudios se deberán tener en cuenta los esquemas de asociaciones público - populares, convenios, sociedades y/o demás figuras jurídicas para el fortalecimiento de las organizaciones de recicladores.</p>

# ACTUALIZACIÓN LÍNEA BASE DEL PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS - PGIRS

Parámetro línea base	PGIRS 2020	PGIRS 2023
<b>Generación de residuos</b>	Considerando las condiciones atípicas en la generación de residuos de los años 2020, 2021 y 2022 producto de la emergencia sanitaria del COVID-19, no se realizará actualización del valor de la producción per cápita de residuos en el Distrito Capital y por lo tanto, se conserva el dato de 2019. 1,13.	
<b>Recolección, transporte y Transferencia</b>	Residencial 3 veces Comercial 7 veces	Aumento de frecuencia en zonas mixtas.
<b>Barrido y limpieza de vías y áreas públicas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Los elementos para intervenir mediante la actividad de barrido expresados en km total de la Ciudad se estimaron en: 23.412</li> <li>- La frecuencia mínima de atención para vías era de 2 veces a la semana.</li> <li>- La frecuencia máxima de atención fue definida en 28 veces a la semana.</li> </ul> <p>Cuando se multiplican los km a intervenir (todas las vías de la ciudad y las zonas públicas definidas) por las frecuencias definidas para cada elemento el total aprox. de kilómetros mensuales a intervenir a través de la actividad es de: 427.216 km/mes</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Los elementos para intervenir mediante la actividad de barrido expresados en km total de la Ciudad se estimaron en: 30.574</li> <li>- La frecuencia mínima de atención se estableció en 3 veces a la semana.</li> <li>- La frecuencia máxima de atención fue definida en 28 veces a la semana.</li> </ul> <p>Cuando se multiplican los km a intervenir (todas la vías de la ciudad y las zonas públicas definidas) por las frecuencias definidas para cada elemento el total aprox. de kilómetros mensuales a intervenir a través de la actividad es de: 693.899 km/mes</p>

# ACTUALIZACIÓN LÍNEA BASE DEL PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS - PGIRS

Parámetro línea base	PGIRS 2020	PGIRS 2023
<b>Corte de césped y poda de árboles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Árboles en espacio público: 1.338.463</li> <li>- Estimación área objeto de corte de césped m<sup>2</sup>: 44.712.619</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Árboles en espacio público objeto de poda: 1.476.546</li> <li>- Total área estimada objeto de corte de césped (m<sup>2</sup>): 42.527.164</li> </ul>
<b>Lavado de áreas públicas</b>	Solo se relacionaban los puentes objeto de lavado	Se incluye el cálculo del área a intervenir en los puentes
<b>Aprovechamiento</b>	29,85% Según SUI en el 2020 se aprovecharon 1.051.112	29,85% Según SUI en el 2020 se aprovecharon 1.051.112
<b>Disposición final</b>	Porcentaje de residuos sólidos dispuestos: 69,99 % Solo de ordinarios se dispusieron en 2020: 2.050.634	Porcentaje de residuos sólidos dispuestos: 69,99 % Solo de ordinarios se dispusieron en 2020: 2.050.634

# ACTUALIZACIÓN LÍNEA BASE DEL PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS - PGIRS

Parámetro línea base	PGIRS 2020	PGIRS 2023
<b>Residuos sólidos especiales</b>	<p>No peligrosos: pétreos 59.700%, vidrio 0.244%, plástico 4.071%, cartón y papel 3.025%, madera 6.899%, metales 0.162%, orgánicos 6.196%, voluminosos 3.547%, otros 1.583%</p> <p>Especiales: RESPEL generales 1.267%, RAEE 0.040%, llantas 7.902%, otros 0.134%</p> <p>Fuente: Secretaría Distrital de Ambiente (2014).</p>	<p>Toneladas de RAEE gestionados por el programa posconsumo ECOCOMPUTO</p> <p>Año 2020 toneladas gestionadas 806.810,10</p> <p>Año 2021 toneladas gestionadas 782.417,02</p> <p>Año 2022 toneladas gestionadas 768.629,33</p>
<b>Residuos de construcción y Demolición, rcd</b>	Ton mes: 1.104.098,51 2019	Ton mes: 1.395.161,90 2022
<b>Gestión de residuos en área rural</b>	<p>Ton/año 2019</p> <p>No se contaba con estimación para todas las localidades</p>	Ton/año 2022 26.346,89
<b>Gestión del riesgo</b>	Riesgos generales identificados 2020	Riegos para cada localidad discriminado por componente del servicio

# ACTUALIZACIÓN PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS - PGIRS



# PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DOMICILIARIO DE ASEO EN RELACIÓN CON LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DISTRICTALES

## ENFOQUE TERRITORIAL

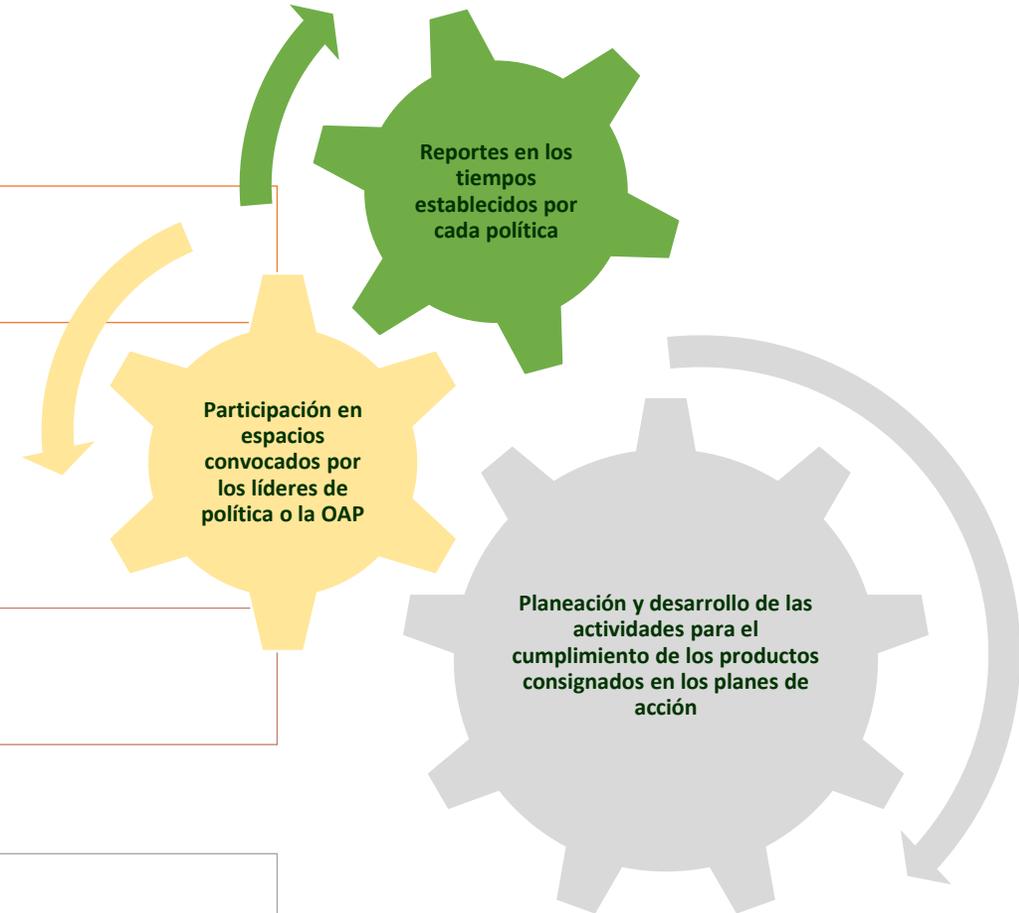
Plan de Ordenamiento Territorial  
Plan Maestro del Hábitat y Servicios Públicos  
Conectores Ecosistémicos

## ENFOQUE AMBIENTAL

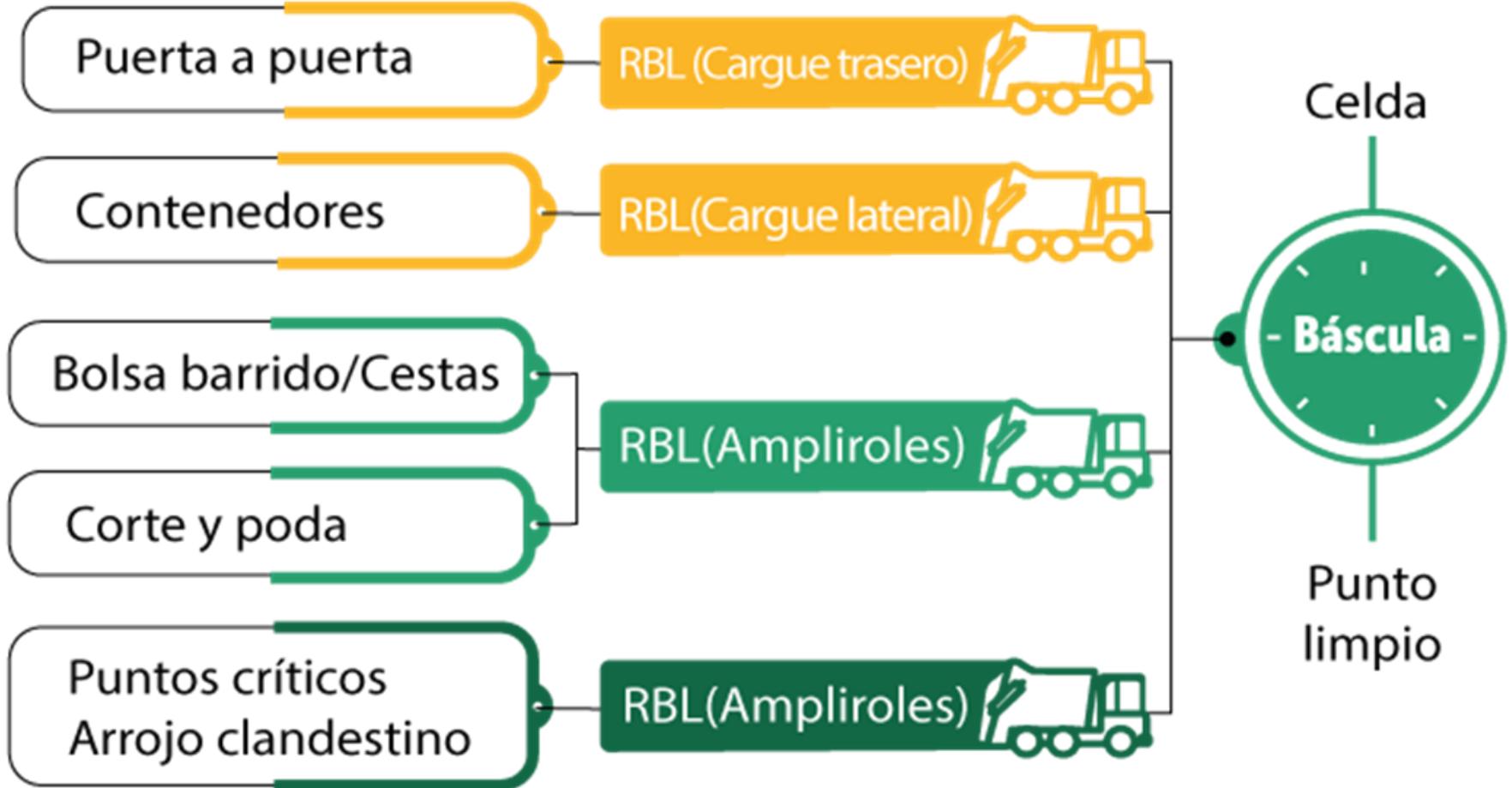
Política de Acción Climática, Política del Peatón, Política de Gestión del Riesgo de Desastres para Bogotá, Política Distrital de Economía Circular, Política Pública del Espacio Público, Política Pública Distrital de Seguridad, Justicia y Convivencia, Plan de Gestión Ambiental

## OTROS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN

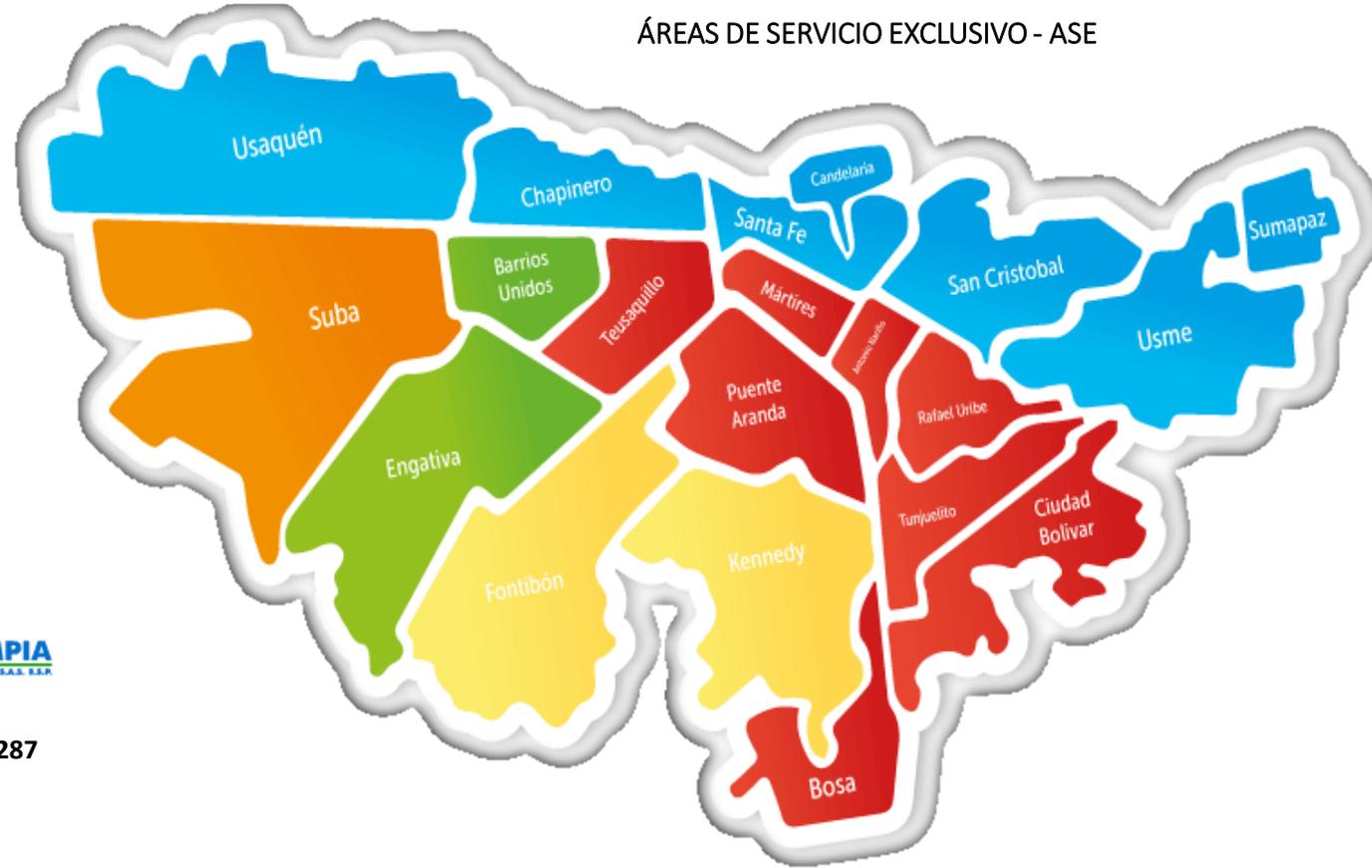
Plan de Acción Mochuelo, Acuerdo 835 de 2022 – Canales como Corredores Ecológicos



# FLUJOGRAMA DE OPERACIÓN RBL



# RBL EN EL ESQUEMA DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE ASEO



- |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
| <b>Ase 1:</b><br><br>Cto 283 | <b>Ase 2:</b><br><br>Cto 284 | <b>Ase 3:</b><br><br>Cto 285 | <b>Ase 4:</b><br><br>Cto 286 | <b>Ase 5:</b><br><br>Cto 287 |
|---|---|---|---|---|

 **Iniciaron el Febrero 12 de 2018**  
**Terminan el 11 de febrero de 2026.**

# FUENTES DE FINANCIACIÓN DEL ESQUEMA DE ASEO

## Actividades reguladas (se pagan vía tarifa)

- Recolección y transporte de residuos no aprovechables
- Barrido y limpieza de vías y áreas públicas
- Corte de césped y poda de árboles
- Lavado de áreas públicas
- Instalación y mantenimiento de cestas

## Actividades no reguladas (otras fuentes)

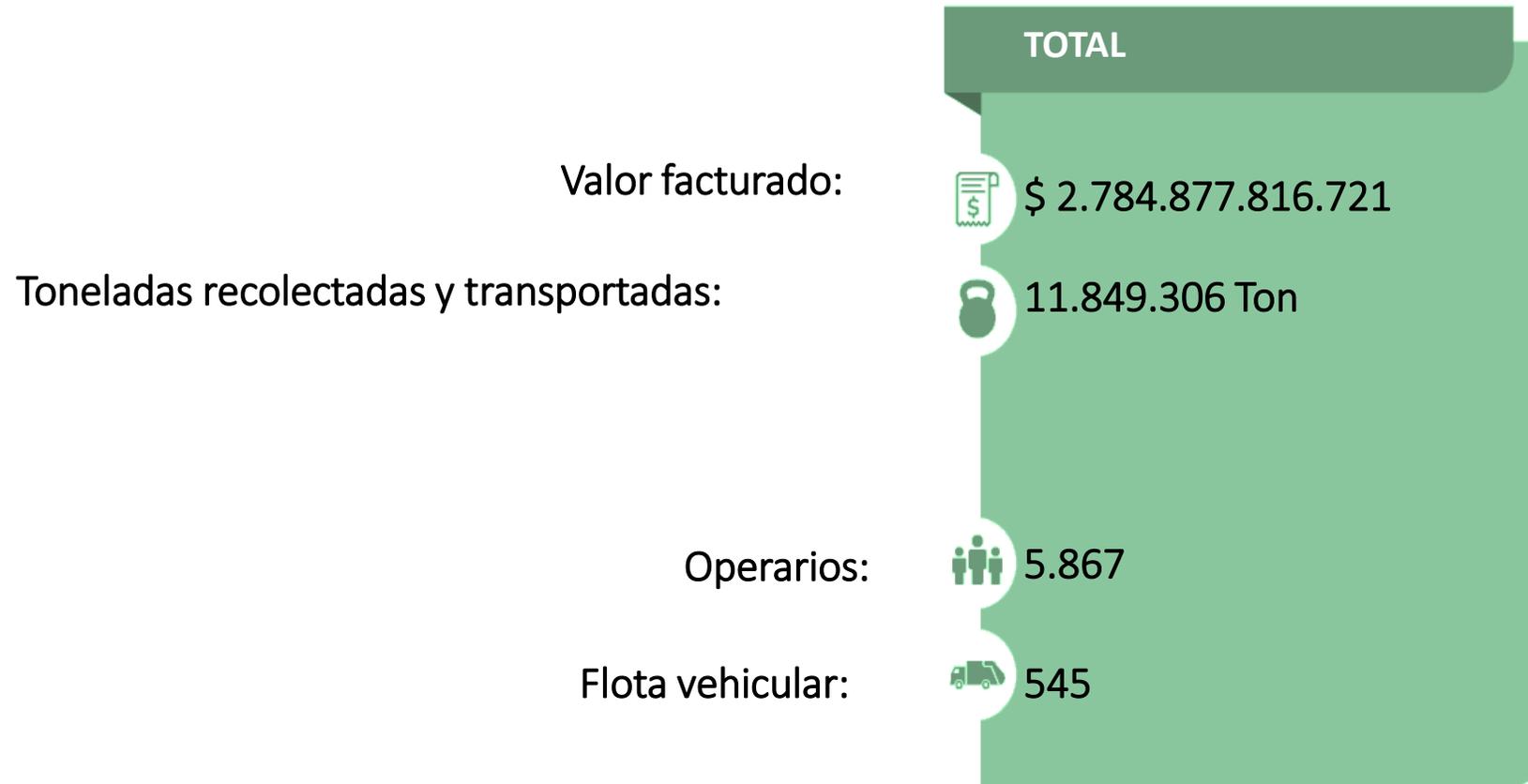
### Obligaciones de Hacer

- Mayores frecuencias de corte césped
- Mayores frecuencias de lavado
- Lavado especial
- Contenedores soterrados
- Sensores de llenado
- *Atención puntos críticos y arrojo clandestino*

### Recursos Distritales

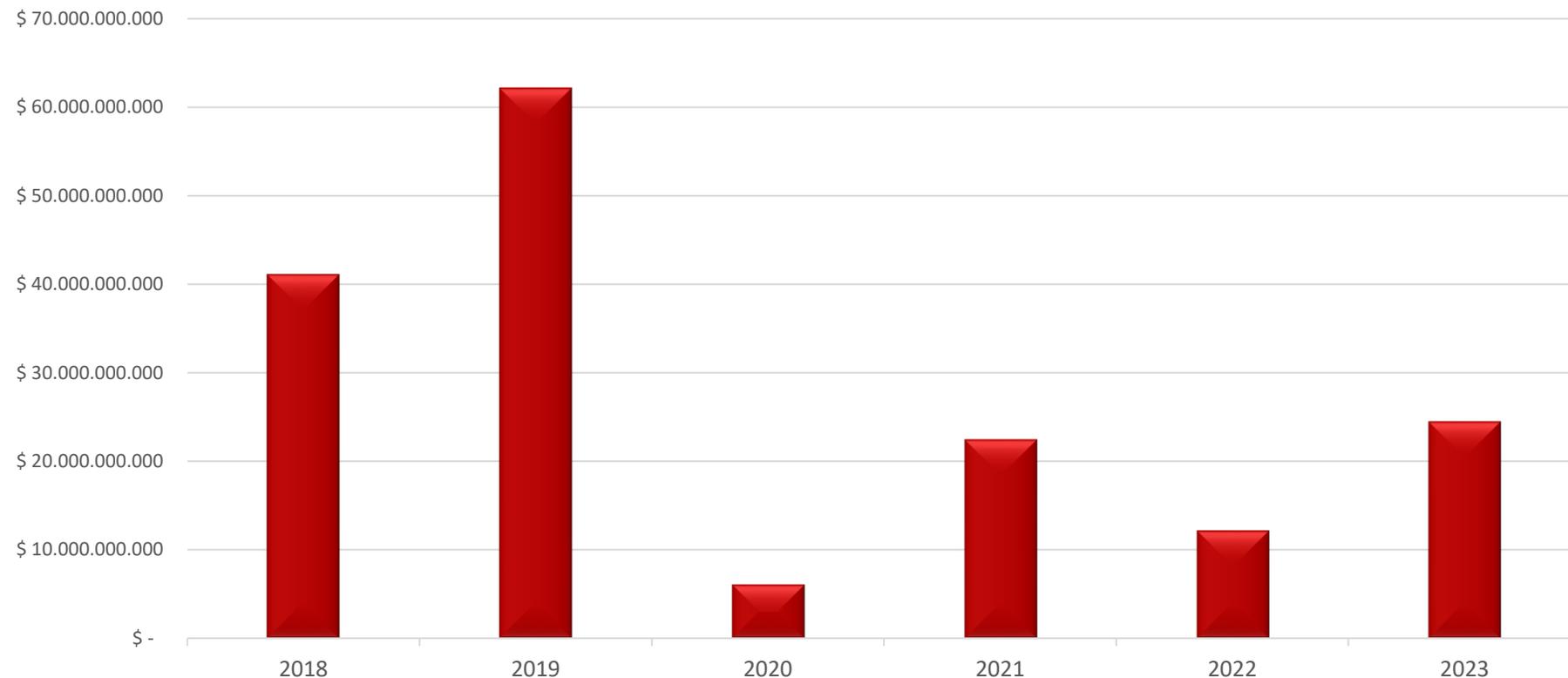
- *Atención puntos críticos y arrojo clandestino*

# BALANCE GENERAL DE LAS CONCESIONES 2018-2023 (ENE-OCT)



Fuente: Datos de actividades reguladas de la concesión RBL

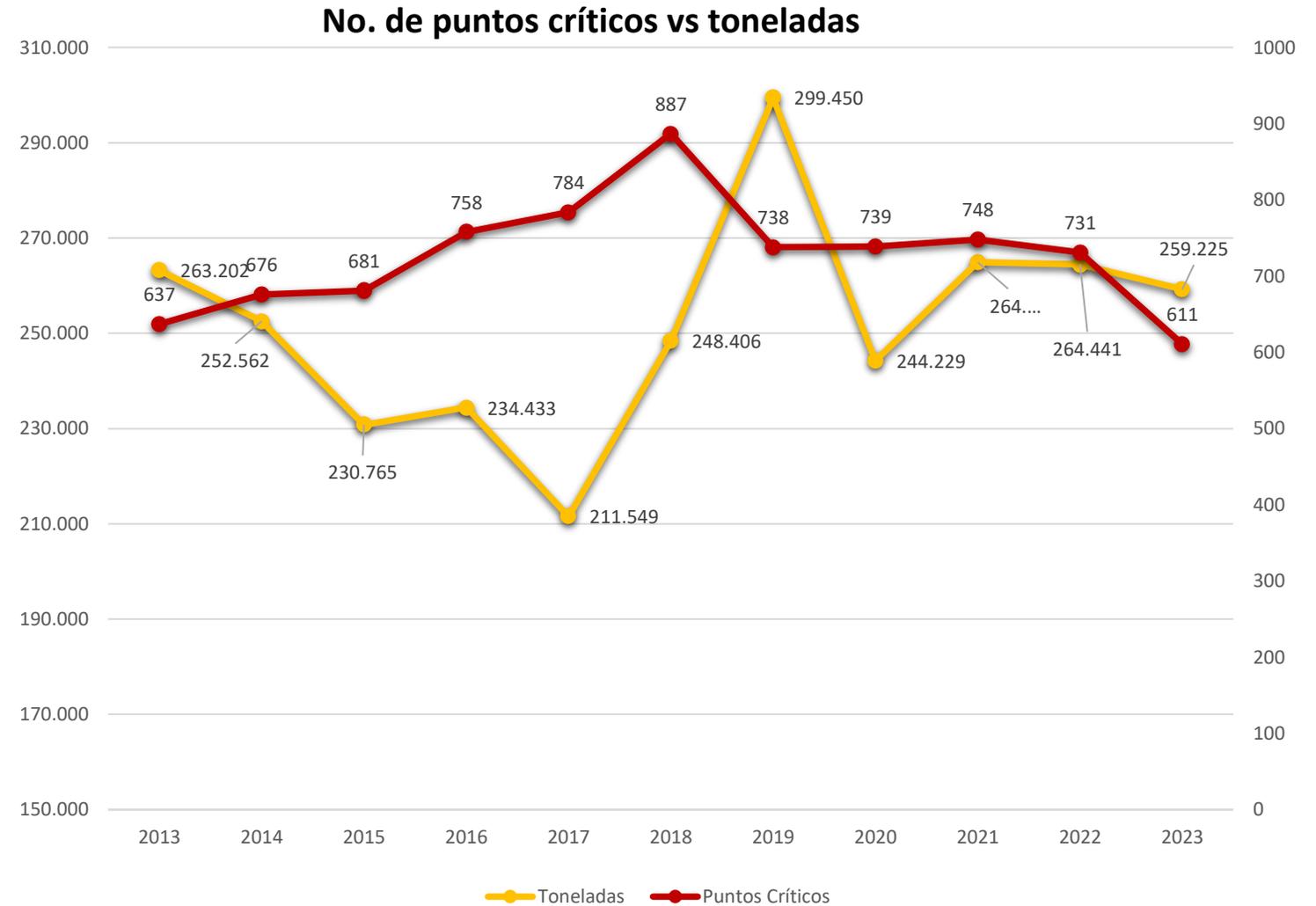
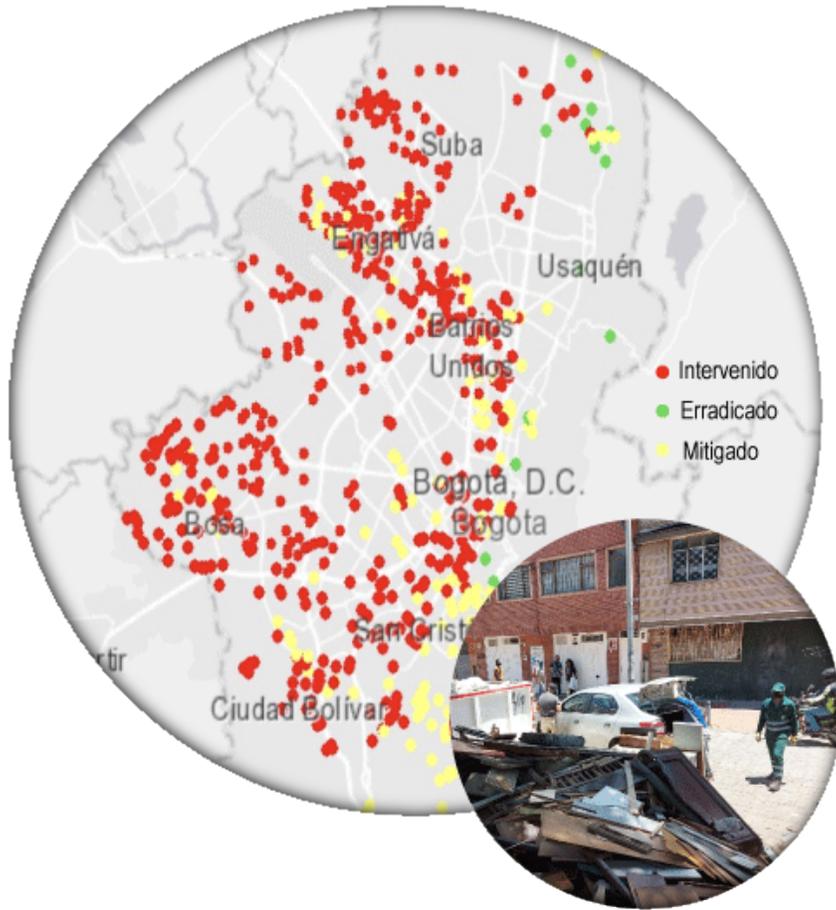
# ACTIVIDADES NO REGULADAS - OBLIGACIONES DE HACER 2018/2023



Total, recursos ejecutados 2018 a 2023 **\$ 176.141.301.739**

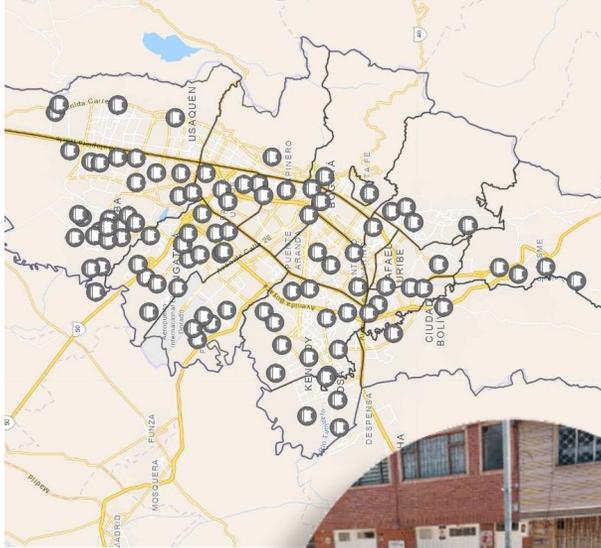
Total, recursos disponibles 2024 a 2026 **\$ 22.087.625.230**

# HISTÓRICO DE PUNTOS CRÍTICOS VS TONELADAS



Adición a los contratos de concesión

# ESTRATEGIA MITIGACIÓN IMPACTO RESIDUOS



Impacto tarifario 4.000 estrato 4

# ESTRATEGIAS PARA MITIGACIÓN DE PC - ECOPUNTOS



JLB	JORNADAS	CIUDADANOS SENSIBILIZADOS	TONELADAS RECOLECTADAS
2020	2	3.440	61
2021	60	67.405	1.460
2022	132	99.182	3.915
2023	144	58.261	4.783
<b>Total</b>	<b>338</b>	<b>228.288</b>	<b>10.219</b>

Bogotá cuenta con **81 Ecopuntos**, en 19 localidades, dispuestos para la **recolección gratuita de RCD y residuos voluminosos**, los cuales son llevados a punto limpio.

# OPERATIVOS INTERINSTITUCIONALES ESPECIALES RECUPERACIÓN ESPACIO PÚBLICO (Gobierno, Alcaldías Locales, Aguas de Bogotá, UAESP)

Intervenciones de recuperación y embellecimiento de puntos críticos

No. INTERVENCIONES POR LOCALIDAD			
LOCALIDAD	2021	2022	2023
Antonio Nariño	2	3	7
Barrios Unidos	5		8
Bosa	12	1	13
Candelaria		3	7
Chapinero	3	6	14
Ciudad Bolívar	2	3	4
Engativá	11	5	17
Fontibón	6	3	6
Kennedy	24	5	32
Los Mártires	11	12	17
Puente Aranda	5	2	18
Rafael Uribe Uribe	7	1	7
San Cristóbal	4	9	9
Santa Fe	6	22	31
Suba	2	42	51
Sumapaz			1
Teusaquillo	5	5	18
Tunjuelito	2	1	2
Usaquén		3	6
Usme			7
<b>TOTAL</b>	<b>107</b>	<b>126</b>	<b>275</b>

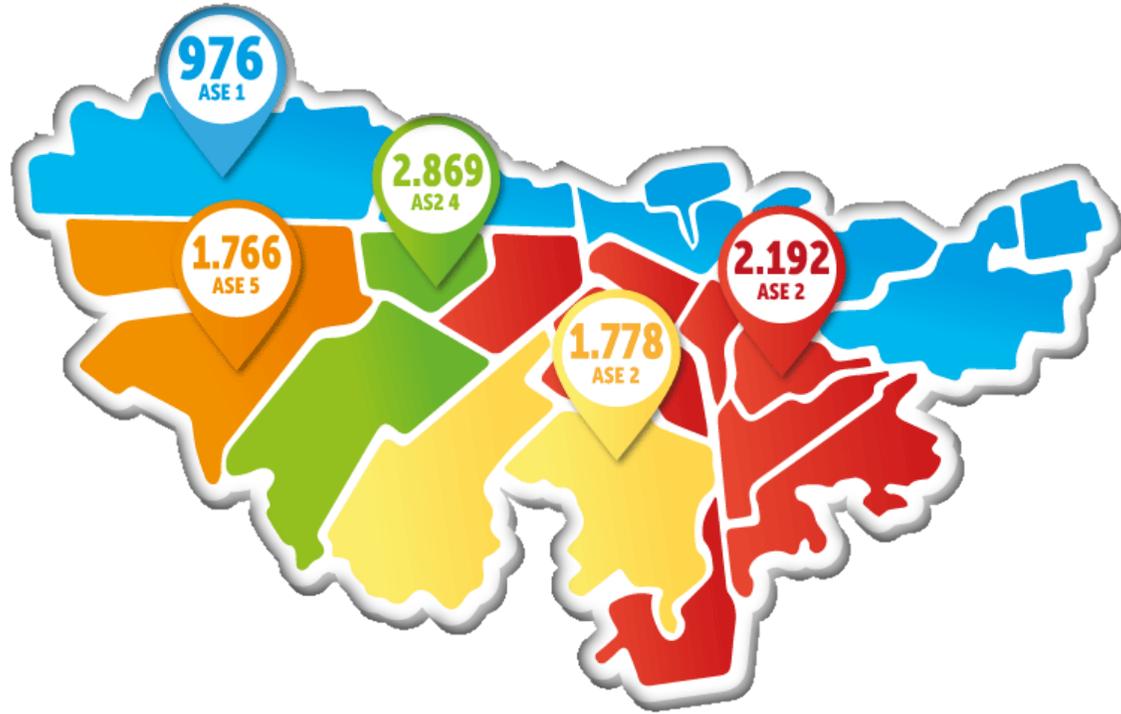


**508** Intervenciones

- Intervención en PC de arrojo clandestino
- Articulación con SDG
- Embellecimiento y urbanismo táctico
- Mitigación del arrojo
- Cambio del entorno paisajístico
- Mejora el sentido de apropiación del sector
- Se efectúa limpieza previa
- Acciones de lavado
- Integración de la comunidad.
- Intervenciones de alto impacto y baja complejidad.



# CONTENERIZACIÓN



## CASOS DE ÉXITO



# LOGROS SUBDIRECCIÓN RBL

- 1 Garantía de la recolección y transporte de residuos no aprovechables como servicio público de saneamiento básico.
- 2 Supervisión al contrato de interventoría y al esquema de prestación.
- 3 Procesamiento de datos y construcción de las bases geográficas, mapas y catastros para la ciudad en: elementos y vías objeto de barrido, zonas verdes públicas, puentes y zonas públicas para intervención por lavado, inventario arbóreo.
- 4 Percepción ciudadana-resultadas encuestas.



# RESULTADOS PERCEPCIÓN CIUDADANA



## Percepción actual administración

Por favor dígame si en cada uno de los siguientes aspectos que le voy a leer usted piensa que las cosas en Bogotá están mejorando o están empeorando. Comencemos por \_\_\_\_, ¿usted diría que en esto estamos mejorando o estamos empeorando?

Agosto 2023	Mejorando	Empeorando	Igual	Ns/Nr
Oportunidades para el deporte y la recreación	57.0%	29.2%	5.7%	8.1%
Eventos culturales de la ciudad	55.8%	27.3%	9.2%	7.7%
Aseo y recolección de basuras	50.4%	38.4%	10.2%	0.9%
Ejecución de obras públicas e infraestructura	48.5%	44.2%	5.2%	2.1%
Acceso a la Educación	47.7%	40.2%	6.5%	5.7%
Fomento a la creación de empresa/emprendimiento	45.6%	42.3%	5.8%	6.3%
Asistencia a la niñez	39.1%	43.6%	7.0%	10.3%
Calidad de la educación	39.0%	47.4%	7.8%	5.7%
El cuidado del medio ambiente	38.4%	52.3%	5.8%	3.5%
La limpieza y embellecimiento de la ciudad	36.5%	55.7%	6.9%	0.8%
Proyección Internacional de la ciudad	34.8%	50.7%	5.7%	8.8%
Construcción de vivienda popular	34.2%	44.7%	7.3%	13.8%
Generación de empleo	32.0%	57.4%	6.1%	4.6%
Mantenimiento de calles y vías	31.7%	63.0%	4.4%	0.9%
Atención a la población más vulnerable	31.3%	54.7%	6.4%	7.7%
El orden con que se viene desarrollando la ciudad	28.1%	64.0%	5.2%	2.6%
Promoción y cuidado de la salud	24.6%	66.6%	6.1%	2.8%
El control del espacio público	22.7%	70.7%	5.2%	1.4%
Transparencia institucional	22.4%	60.5%	7.0%	10.0%
Funcionamiento del transporte público	16.5%	76.6%	5.5%	1.4%
Comportamiento y cultura ciudadana	16.4%	75.4%	5.6%	2.5%
La circulación del tránsito	11.7%	84.5%	2.8%	1.1%
Disminución de la inseguridad	2.9%	93.2%	3.0%	0.9%

### Aseo y recolección de basuras

**Mejorando**  
**50.4%**

**Empeorando**  
**38.4%**

# RETOS IDENTIFICADOS

- 1** Implementar un **modelo diferente de atención a puntos críticos** que no sea pago por adición a las concesiones -2026
- 2** **Revisión y actualización del Plan de Gestión Integral de residuos Sólidos - PGIRS** en el primer año del próximo gobierno y revisión cada dos años de línea base para establecer frecuencias de barrido acorde a las necesidades del Distrito.-2024
- 3** Definición del **próximo esquema de prestación**, si son ASE inicio desde el 2024 con los estudios que permitan iniciar ante la CRA la verificación de motivos.
- 4** Articulación con organizaciones de recicladores de oficio y alianzas publico populares para los nuevos modelos de prestación del servicio público. 2024-Junio 2025.
- 5** El próximo esquema de R Y T en la Ciudad debe **incorporar modelo de recolección diferenciada por corrientes de residuos** de manera que el servicio pueda orientarse a un modelo de economía circular 2026.

# ACCIONES PRIORITARIAS

- 1** Definición del **próximo esquema de prestación**, si son ASE inicio desde el 2024 con los estudios que permitan iniciar ante la CRA la verificación de motivos.
- 2** **Contratar adiciones para atención de puntos críticos.** Recursos asegurados para la vigencia 2024 (36 mil millones) 1mer Trimestre.
- 3** Mantener un sistema articulado entre Acueducto, UAESP, Gobierno y Secretaría de Cultura para mantener estrategia de puntos críticos. 1mer Semestre.
- 4** Evaluación de méritos para presentar verificación de motivos ante CRA para continuar con ASE en caso de que esa sea la decisión. 2024.
- 5** Iniciar proceso de revisión de PGIRS.2024.
- 6** Iniciar estudios para establecer modelo de recolección selectiva para presentar producto a la Política de Economía Circular Distrital. 2024.

# Subdirección de Aprovechamiento Gestión 2023



# **APROVECHAMIENTO 2020-2023**

**Del mínimo vital a la  
industrialización**



# APROVECHAMIENTO

## Definición

Actividad complementaria del servicio público de aseo que comprende **la recolección de residuos aprovechables, el transporte selectivo hasta la estación de clasificación y aprovechamiento o hasta la planta de aprovechamiento**, así como su clasificación y pesaje por parte de la persona prestadora.

(Decreto 1077 de 2015)



## Hacia la economía circular

Propende por el cambio en **hábitos de consumo, cultura de separación en la fuente y alternativas de tratamiento y valoración de residuos**, que generen o se reincorporen a procesos productivos

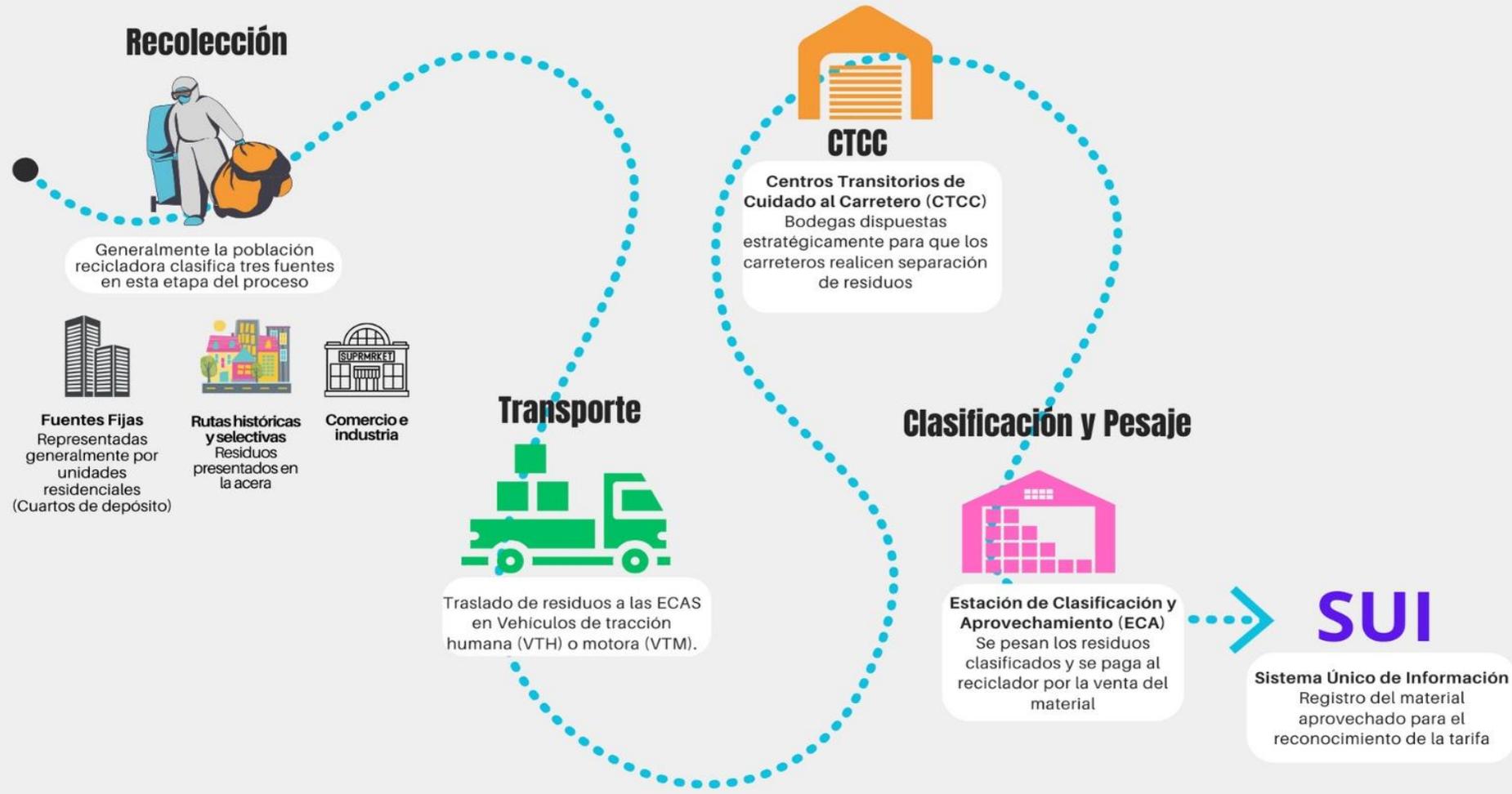
## Con el reciclador de oficio



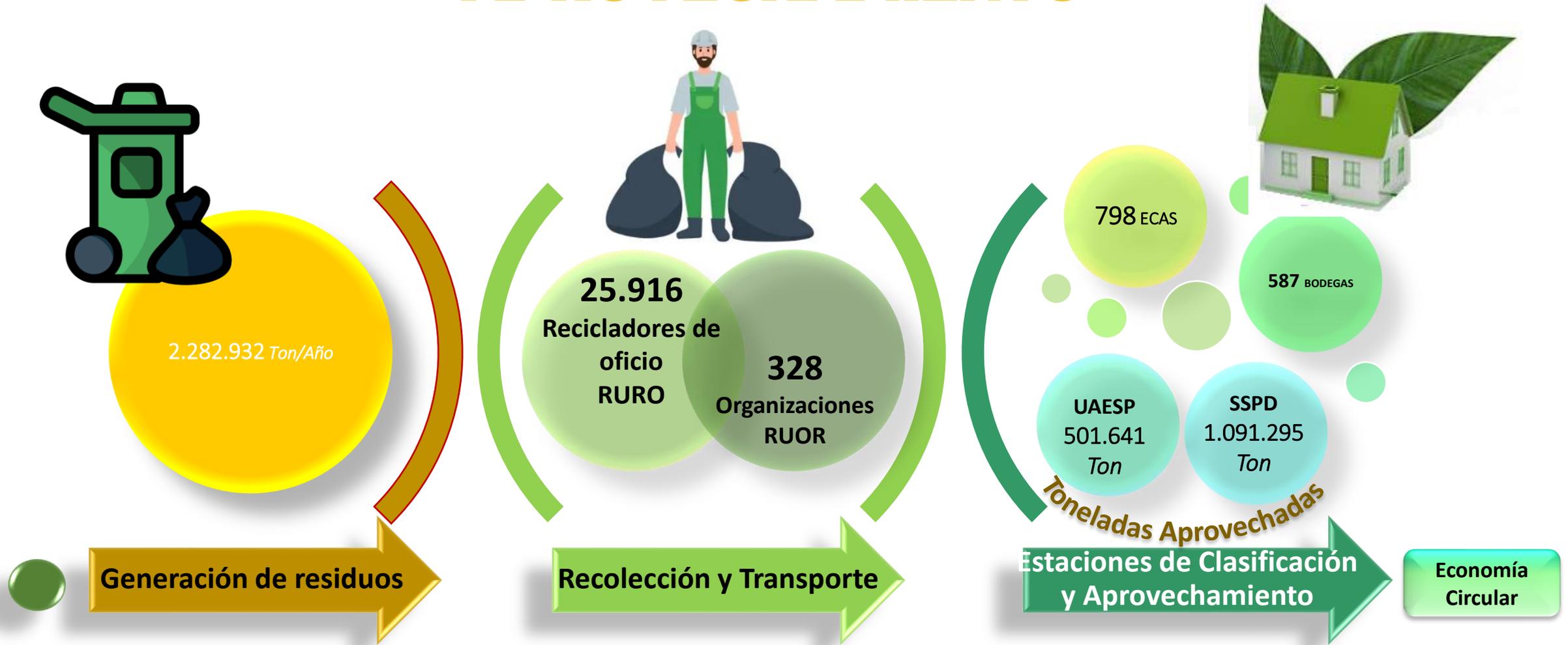
**Dignificando y reconociendo al reciclador** como prestador del servicio público e incorporándolo en los beneficios de la cadena de producción e **industrialización con procesos de innovación**, mejorando su nivel de ingresos

# PROCESO APROVECHAMIENTO

## PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE APROVECHAMIENTO



# CARACTERIZACIÓN DEL SISTEMA DE APROVECHAMIENTO



# FORTALECIMIENTO Y ACCIONES AFIRMATIVAS



## ACCIONES



Adecuación de la planta de compostaje y lombricultura, mochuelo bajo



Adquisición, suministro e instalación de maquinaria o equipos requeridos para dotación de plantas de tratamiento de residuos plásticos



Construcción de redes y subestación eléctrica en las bodegas de María Paz.

## LOGROS



Adquisición de maquinaria e insumos para el fortalecimiento de la Planta de Tratamiento de residuos sólidos orgánicos.

Apoyar en la consolidación de las Organizaciones de Oficio con kits de maquinaria y suministrar equipos al Proyecto Parque Industrial del Plástico.

Adecuación física de las Bodegas de María Paz, para la puesta en marcha del Parque Industrial del Plástico.

# FORTALECIMIENTO Y ACCIONES AFIRMATIVAS



## ACCIONES

## LOGROS



Implementar estrategias de recuperación del espacio público según el Decreto 019 de 2022 y normativas relacionadas.



Intervención **bajo puentes** para mitigación de puntos críticos.



Fomento de la cultura ciudadana en la gestión de residuos sólidos y adopción de procesos sostenibles



Distribución de **230 contenedores** para gestionar residuos sólidos como parte de un proyecto de buenas prácticas.

177.902 Sensibilizaciones a 2023



385 Planes de Fortalecimiento para cumplimiento del Decreto 203 y creación del fondo de fomento para el desarrollo y mejora de infraestructura.



Se estiman 500 ECAS en proceso de progresividad durante 12 años que cumplan con el POT.

**Valor estimado por ECA 2.000 millones.**

# FORTALECIMIENTO Y ACCIONES AFIRMATIVAS



## ACCIONES

## LOGROS



Arrendamiento de bodegas

ECAS asignadas a organizaciones



Mesa Distrital de Recicladores del RUOR, modificada por la Resolución 535/2022.

Se instituye la 1ª Mesa Distrital de Recicladores



Uniformes a recicladores y KIT'S Ofimáticos para las organizaciones.

13.223 Recicladores con 46597 Uniformes  
186 kits de ofimáticos  
Convenio Sena, GIZ



Directrices de atención a la población carretera

Se establece el proyecto con 8 Centros Transitorio de Cuidad al Carretero (CTCC)  
31848 Asistencias.  
147 Jornadas Interinstitucionales

# PROYECTOS

## Parque Industrial del Plástico



- Se formuló la viabilidad del proyecto PIP.
- Se adquirieron **17 bodegas** en el barrio María Paz de Kennedy
- **Redes eléctricas** y **adecuaciones** de las bodegas.
- **Máquinas** para transformar el plástico posconsumo en madera plástica y pellets.
- Modelo de negocio y **gobernanza (GIZ)**

Logros

## Industrialización 11 ECAS



- Se adquirieron **44 máquinas** (*11 básculas industriales, 11 molinos para plástico, 11 bandas de selección y 11 compactadoras*).
- Se realizó convocatoria abierta, evaluación y **selección de once (11) ECA** de Organizaciones de Recicladores para la entrega de un kit de máquinas satélites al PIP.
- **Entregado e instalado (9) kits.**
- En proceso de **entrega** e instalación **tres (3) kits**

Logros

## Líneas de Compostaje



- Tecnificación Planta de Compostaje de Mochuelo Bajo
- Aumento de capacidad a 120 ton/mes, beneficiando a 750 familias y reduciendo el tiempo de elaboración del compost de 90 a 45 días.
- Entrega a la organización de recicladores MYM **carpa, sistema de aireación y manejo de líquidos** de la planta de compostaje de Usaqué. En proceso de **comodato**
- Elaboración **prefactibilidad** para Sistemas de **Biodigestión** y **generación de energía** en Plaza de Mercado el Quiriguá, El terminal de Transportes y Aeropuerto El Dorado. (GIZ)

Logros

# RECOMENDACIONES



Fortalecer Centros Transitorios de Cuidado al Carretero (CTCC) como infraestructura para el desarrollo de centros transitorios de residuos	2024-2
Proyectar fondo de fomento para el desarrollo de infraestructura a 2025, ampliando el monto progresivamente.	2025-1
Desarrollar Alianzas Público Privadas Populares (APPP)	2025-2
Incluir recicladores de oficio en procesos de industrialización.	2025-2
Incorporar prestación del servicio de aprovechamiento en las ASE	2025-2
Implementar mínimo 4 plantas de compostaje	2025-2

# ACTIVIDADES PRIORIZADAS PRIMER SEMESTRE

1

Terminar la adecuación y puesta en marcha del Parque Industrial del Plástico (PIP) en María Paz.

2

Definir el comité para evaluación y asignación de los recursos del Incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento (IAT).

3

Revisar ya actualizar los registros de recicladores de oficio (RURO) y organizaciones (RUOR) para depurar la base.

4

Finalizar la entrega de proyectos de incentivos (Maquinaria, Vehículos y Uniformes)

5

Realizar mesa de trabajo con Superintendencia de Servicios Públicos (SSPD) frente al reporte de toneladas para cálculo tarifario.

# Subdirección de Disposición Final Gestión 2023

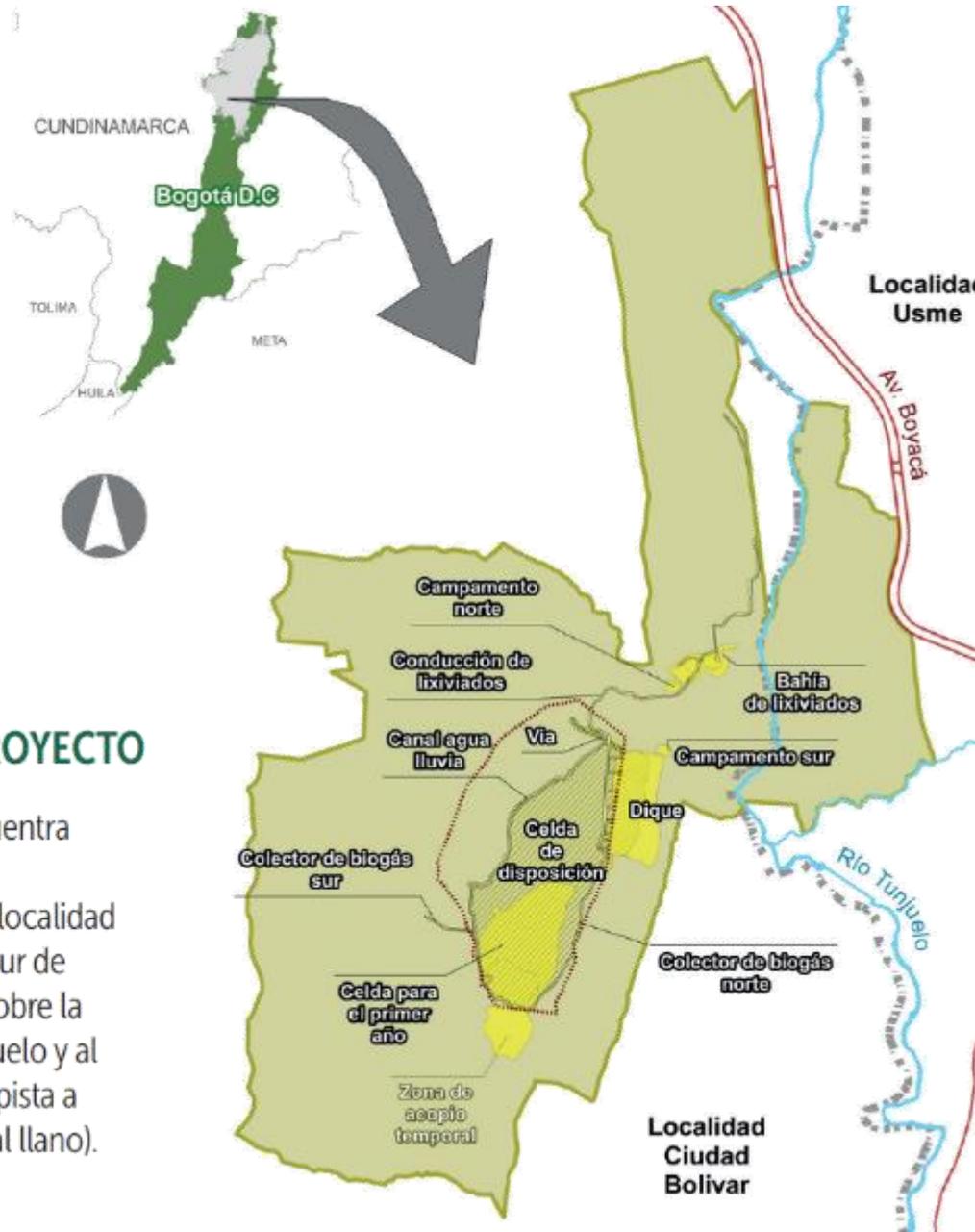


# RELLENO SANITARIO DOÑA JUANA

- Parque Innovación Doña Juana
- Polígono de Interés
- Celda de disposición
- Dique
- Otra Infraestructura proyecto

## LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

El polígono de interés se encuentra ubicado dentro del Parque de Innovación Doña Juana en la localidad de Ciudad Bolívar y Usme, al sur de Bogotá, en predios situados sobre la margen izquierda del río Tunjuelo y al costado occidental de la autopista a Villavicencio (kilómetro 5 vía al llano).



# RELLENO SANITARIO DOÑA JUANA

## ADMINISTRACIÓN, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO INTEGRAL DEL RELLENO SANITARIO DOÑA JUANA

- Contrato de Concesión 344-2010

## CAPACIDAD TOTAL PREVISTA

- 14'696.550 m<sup>3</sup>

## CAPACIDAD OCUPADA

- 10'914.676 m<sup>3</sup>

## CAPACIDAD RESIDUAL

- 3.781.874 m<sup>3</sup> (2.5 años)

## MODO DE GESTION Y CONTROL

- Contrato de interventoría (Unión Temporal InterDJ) 130E de 2011.

## INSTRUMENTOS DE CONTROL AMBIENTAL

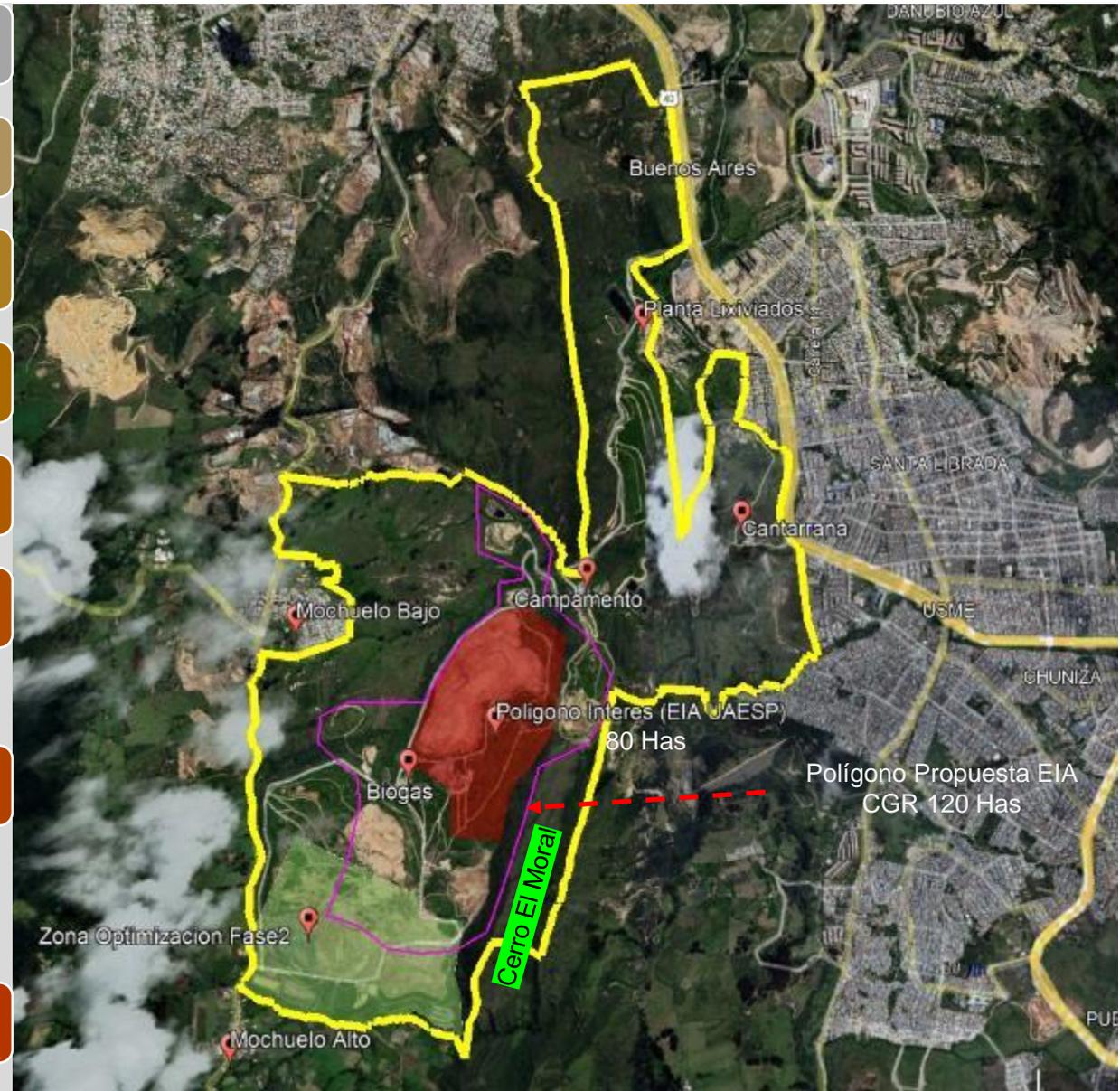
- Res. CAR 2133 de 2000 : Licencia Ambiental Única.
- Res. CAR 2791 2008 : Terraza 8 Zona VIII
- Res. ANLA 846 : Cesión Parcial Obligaciones

## VIDA UTIL REMANENTE

- Dadas ciertas condiciones operativas adecuadas, puede llegar a finales del 2026, para esto se debe fiscalizar:
  - La extracción de gases y líquidos
  - La aplicación mecánica de compactación
  - Aumento de la capacidad por asentamientos

## LIXIVIADO

- Producción actual = 20,6 lps, tratamiento mecánico



# CAPTACION Y APROVECHAMIENTO DEL BIOGÁS

## APROVECHAMIENTO DE BIOGÁS

- CONTRATO DE CONCESION 137-2007

## PLAZO DE LA CONCESION

- 32 Años a partir de la de la fecha de registro como Mecanismo de Desarrollo Limpio – MDL (Septiembre de 2009).

## INSTRUMENTOS DE CONTROL AMBIENTAL

- REGISTRO NACIONES UNIDAS No 2554 de 2009

## ACTIVIDADES

- Certificados de Reducción de Emisiones de Gases Efecto Invernadero (CER´s).
- Generación de energía eléctrica a partir del biogás

## MODO DE GESTION Y CONTROL

- Construcción, mantenimiento y optimización de las redes de gas.
- Extracción, conducción y destrucción del metano CER´s.
- Operación y producción de energía eléctrica
- Contrato de interventoría (Unión Temporal InterDJ) 130E de 2011.

## CIFRAS

- Toneladas reducidas Co2 equivalentes desde septiembre de 2009 a 30 junio 2023=8'222.858
- Energía generada desde noviembre de 2010 a septiembre de 2023=21'266.543 kWh.



# PROYECTO PARQUE DE INNOVACION DOÑA JUANA

La Premisa para la estructuración del PIDJ, es lograr la **disminución gradual del enterramiento de residuos mediante la tecnología de relleno** y **promover el aumento en el tratamiento a través de la implementación de tecnologías** que logren transformar la mayor cantidad posible de residuos para promover la economía circular.



- Adelantar un diagnóstico, línea base y revisión de consultorías (proyectos) existentes.
- Analizar y seleccionar las alternativas y/o tecnologías para implantar en el PIDJ.
- Diseñar de prefactibilidad, modelo financiero, modelo de negocio.

- Lograr ubicar áreas al interior del PIDJ acorde con los requerimientos técnicos y cumpliendo la normatividad ambiental
- Lograr seleccionar alternativas acordes con los requerimientos de la ciudad, viables técnicas, ambiental, social, económica y financieramente
- 
- Lograr los diseños, permisos ambientales y la construcción de las tecnologías para su operación.
- Estructurar un Operador Público que Administre el PIDJ

# ALCANCES ESTRUCTURACION PIDJ

-  Establecer áreas potenciales en el PIDJ y sus alrededores
-  Analizar resultados de estudios previos de la UAESP y de otras entidades.
-  Foro de Negocios Internacional para identificación de Tecnologías aplicables
-  Análisis y selección de alternativas desde los resultados y la rueda de negocios.
-  Modelo Financiero y de negocio para estudio de viabilidad y vulnerabilidad
-  Descripción de cada alternativa seleccionada y los elementos constituyentes para su implementación
-  Establecer mecanismos, Acciones y recomendaciones para promover la separación en Fuente
-  Elaborar un comparativo de las distintas modalidades de operación a implementarse para la ejecución de las tecnologías (APP de iniciativa pública o privada, Concesión, Obra Pública, Gerencia Pública, u otro).

# PLAN DE GESTION SOCIAL

- 13.176 personas atendidas.
- \$ 10.735.691.637 invertidos (2020-2023)
- 2.369 apoyos educativos entregados (2020-2023)
- \$ 6.379.028.883 En apoyos educativos (2020-2023)
- 9 Ferias de servicios Interinstitucionales realizadas
- UAESP – CELEBRA
- Día madre, celebración virgen del Carmen, copa del rey, Halloween, XV festival campesino
- 15 convenios universitarios 4 universidades públicas.
- 2 nodos digitales implementados y en operación.
- 60 personas formadas en alianza con el SENA
- 962 cuidadores y propietarios de mascotas atendidos.
- 60 animales en abandono dados en adopción.



# PLAN DE GESTION SOCIAL

## Plan de Gestión Social - PGS

- 15 convenios universitarios 4 universidades públicas.
- 2 nodos digitales implementados y en operación.
- 60 personas formadas en alianza con el SENA
- 962 cuidadores y propietarios de mascotas atendidos.
- 60 animales en abandono dados en adopción.



# COMPENSACIONES AMBIENTALES



De acuerdo con la resolución CAR 2320 de 2014, como una medida de compensación por la operación del Proyecto Relleno Sanitario, se estableció que la UAESP “...debe adquirir predios que abastezcan de agua a los acueductos veredales del sector, y todos aquellos inmuebles que garanticen una conectividad ambiental de este territorio...”



La Unidad ha venido adquiriendo predios donde se amplía la protección del área de recarga hídrica para las quebradas la Porquera en Mochuelo Alto y Aguas Calientes en Mochuelo Bajo, contribuyendo con la consolidación del área de reserva forestal de Encenillales de Mochuelo y la protección de la cuenca alta del río Bogotá.



La protección de las rondas hídricas para el abastecimiento del agua, en cantidad y calidad requerida, tanto para el suministro de los habitantes como su uso en las actividades productivas, es uno de principales servicios ambientales que queremos priorizar en esta zona rural.

# ADQUISICIÓN PREDIAL Y RESTAURACIÓN ECOLÓGICA MOCHUELO ALTO



## PREDIO QP 006

**ANTES**



22 may. 2021 7:57:07 a. m.

**DESPUÉS**



viernes, 23 de junio de 2023  
4.4850N 74,1687W  
249° W

Estado Predios	M. Alto	Área (Ha)
Adquiridos	4	15,6
Pendientes de iniciar cesión predial	3	90,8
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>106,4</b>

VEREDA	AÑO	
	2022	2023
<b>Mochuelo Alto</b>	13153	508
<b>Total</b>	<b>13661</b>	

# ADQUISICIÓN PREDIAL Y RESTAURACIÓN ECOLÓGICA MOCHUELO BAJO



## PREDIO QA 011

**ANTES**



**DESPUÉS**



Estado Predios	M. Bajo	Área (Ha)
Adquiridos	9	35,2
Pendientes de iniciar cesión predial	4	25,9
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>61,1</b>



VEREDA	AÑO		
	2020	2021	2022
<b>Mochuelo Bajo</b>	8000	40756	13574
<b>Total</b>	<b>62330</b>		

viernes, 18 de agosto de 2023  
55° NE  
sin identificar 48



¡Gracias!

